

**编者按** 2006年至2010年,中科院将实施知识创新工程三期,三期工作的重点是建设“1+10”科技创新基地。不久前,本刊就院内外普遍关心的科技创新基地建设的意义、基本原则及主要目标和任务、组织与管理、启动与实施等问题采访了中科院常务副院长白春礼院士,现将访谈内容摘编如下:

## 白春礼常务副院长谈 科技创新基地建设的总体思路<sup>\*</sup>

白春礼常务副院长(右)接受本刊记者采访

**本刊记者:**白春礼副院长,您好。中国科学院知识创新工程试点工作已在我国科技界乃至全社会产生了极大影响,我院在知识创新工程三期中即将实施的“1+10”科技创新基地也引起了院内外广泛关注,让广大读者对该项工作能有更多的了解,您能谈谈我院建设科技创新基地的重要意义吗?

**白春礼:**首先感谢全国科技界和社会各阶层对中国科学院知识创新工程给予的关心、支持和帮助。我愿意就大家关心的、我院即将在三期工作中实施的“1+10”科技创新基地建设

问题谈点个人的思考和我院的一些总体安排。

2003年下半年以来,中国科学院党组认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观,分析我国经济社会发展的态势和国际竞争的趋势,认真研究发达国家的科技发展战略,认真分析一些发展中国家现代化进程中成功的经验与失败的教训,认真总结我院知识创新工程试点的经验。在此基础上,院党组经过将近两年的认真研究和反复征求院内外专家的意见与建议,确定了知识创新工程三期“创新跨越,持续发展”的主题,明确了未来5年的发展目标、发展战略和重要举措。

我院党组认为,在知识创新工程三期,必

<sup>\*</sup> 收稿日期:2005年10月25日

须紧紧抓住为国家发展服务这个中心任务,以创新能力建设为主线,在尊重和充分发挥研究所科技创新自主权的同时,着重建设“1+10”科技创新基地,大幅度提高我院科技创新能力,实现我院的跨越和持续发展。“1+10”科技创新基地的“1”是加强具有明确目标导向的交叉和重大科学前沿基础研究,“10”是建设信息科技创新基地,空间科技创新基地,先进能源科技创新基地,纳米、先进制造与新材料创新基地,人口健康与医药创新基地,先进工业生物技术创新基地,现代农业科技创新基地,生态与环境科技创新基地,资源与海洋科技创新基地,依托大科学装置的综合研究基地。

科技创新基地不是研究实体,而是跨学科跨所重大科技创新活动的组织形式,是进行系统集成创新的重要平台,主要是开展战略研究,制定发展规划;凝练重大科学目标和重大应用目标,部署重大创新方向,组织实施重大创新项目;凝聚造就战略科技专家、跨学科优秀人才与团队;建设重大创新平台。

组建“1+10”科技创新基地是为了瞄准国家战略需求和世界科技前沿,遴选重点领域,突破学科壁垒,突破研究所局限,突破基础研究、应用研究和高技术研发的分割,更好地发挥我院学科比较齐全的综合优势,集中力量做大事;是为了加强我院与国家创新体系各单元之间的合作,在创新价值链上与国家创新体系其它单元形成互补、合作的关系;是我院为国家中长期科学和技术发展规划的实施而做的

组织和体制机制准备。

今年7月19日,国家科教领导小组第三次会议审议通过了我院关于实施知识创新工程第三阶段的方案,标志着我院进入“创新跨越、持续发展”的新阶段。组建“1+10”科技创新基地是实施创新工程三期的重大举措,对于进一步推进知识创新工程,实现我院宏伟发展蓝图,为提升我国自主创新能力、建设创新型国家、促进我国经济社会全面协调可持续发展、保障国家安全不断做出重大创新贡献,具有十分重要的意义。

**本刊记者:**您站在“为国家发展服务”的高度,谈了我院建设科技创新基地的重要意义,接下来大家最关心的问题可能是科技创新基地建设的基本原则、主要目标和任务。

**白春礼:**科技创新基地建设的基本原则是:“总体部署、统筹协调,定位明确、计划可行,优势互补、合作共赢”。

——总体部署、统筹协调。科技创新基地建设要加强统一领导,强化顶层设计与重大创新活动的组织,统筹协调创新基地建设与研究所以改革发展,统筹协调重大科技任务与学科建设,统筹协调科技目标凝练与创新资源优化配置。

——定位明确、计划可行。科技创新基地建设必须坚持战略定位与发展目标明确,建设与创新行动计划切实可行,领导班子和创新团队结构合理、坚强有力,体制与管理符合创新规律。

——优势互补、合作共赢。科技创新基地建设在努力提升我院核心竞争力的同时,要积极主动加强与大学、企业、地方和其它研究机构之间有效的合作与联系,构建形成完整高效的创新价值链,加快推进中国特色国家创新体系建设。

**科技创新基地的建设目标是:**2006年全面启动创新基地建设,2010年初见成效,在相关领域做出重大创新贡献,基本形成我院以研

究所为基础、以创新基地为重大科技活动组织形式的矩阵式网格化科技创新管理模式,使我院真正成为中国特色国家创新体系中一支不可替代的、最具原始科学创新能力和战略高技术核心技术与系统系统集成创新能力、可信赖和可依靠的科技创新战略队伍和基地。

**科技创新基地的主要任务:**一是开展战略研究。重点抓好国家战略需求的研究和分析、综合和提炼,准确把握世界科技前沿发展态势和重大国际研究计划,明确相关领域的战略定位与发展方向。

二是制定发展规划和实施方案。研究制定科技创新基地发展的目标、主要任务、战略重点和重大创新活动部署、科技布局调整的方案与举措。

三是组织实施重大科技创新活动。部署和组织实施重大创新项目、重大研究计划和重要方向项目,建设重要跨学科创新平台,造就和凝聚战略科技专家和科技尖子人才。

四是争取承担国家重大任务。组织相关力量,发挥综合优势,积极争取承担国家、地方和企业各类重大科技任务。

五是引导研究所调整科技布局。通过战略研究、发展规划、重大任务,引导相关领域的研究所不断优化科技布局,建设创新队伍,促进形成一批居于不可替代位置、发挥骨干带动作用的核心研究所。

六是加强对外合作。推动与国家创新体系各单元的联合与合作,组织共建研究开发机构,共同承担重大科技任务,共建监测网络、中试与技术转化或试验示范平台。组织重大国际科技合作活动和联合共建工作。

**本刊记者:**组织、管理应是各项事业成败的重要保障,科技创新基地将实施怎样的组织和管理呢?

白春礼:“1+10” 科技创新

基地分成基础研究、战略高技术研究和社会公益研究三大片,并分别设立领导小组负责协调相关基地战略规划与重大创新活动。院机关各专业局作为分片领导小组和创新基地的依托执行部门,负责承担相关的日常工作。基础研究创新基地建设领导小组办公室设在基础局,高技术创新基地建设领导小组办公室设在高技术局,社会公益研究创新基地建设领导小组办公室设在资环局和生物局。

每个创新基地一般成立创新基地领导小组、专家委员会、项目执行指挥部,形成科学规范的决策、实施和评价制度。重大项目仍需按程序论证并经院长办公会审定,成熟一项,启动一项。一般项目由创新基地领导小组自行部署。

为了更加准确地把握国家战略需求和世界科技发展趋势,及时接受我国科技界、产业界的监督和指导,院党组决定成立主要由院外资深科技和管理专家组成的科技创新基地咨询评议委员会,对创新基地建设进行咨询与评议。同时,创新基地建设还必须建立健全适应不同性质与类型的基地评估准则与方法。

科技创新基地的资源配置将根据基地建设需求和进展情况,将人力资源与经济资源统一调控。经费额度和岗位指标等重要创新资源配置实行“分类调控,分级管理,目标导向,滚动支持”。

——分类调控。院可调控资源以创新基地建设需求为主线,按照基础研究、战略高技术、公益研究三片统一资源配置与调控。创新基地的重大项目、重大研究计划按片予以协调;创新基地重要方向项目按专业局协调;创新基地的重大装备需求由院统一编制规划,分步实施;重大结构性调整事项,报院长办公会审批,成熟一项,启动一项。

——分级管理。根据创新基地建设的不同事项,按照院长办公会议、分片领导小组、创新基地领导小组和专业局的职能分级管理。

——目标导向。以任务需求和工作进展为资源配置的主要依据,同时,兼顾三片科技创新活动人员、经费、承担任务等主要要素比例。

——滚动支持。改变5年经费一次核定的办法,按照2+3的方式,分两次核定经费额度和岗位指标。

**本刊记者:**最后,您是否能谈一下科技创新基地的启动程序和具体实施安排?

**白春礼:**在启动与实施前,首先请科技创新基地咨询评议委员会对三片创新基地建设规划纲要进行咨询评议。在此基础上形成创新基地建设总体规划纲要,并送中科院学部

更加符合世界科技前沿。

在创新基地建设总体规划纲要的框架内,组织编制形成各创新基地建设规划纲要和实施方案,形成知识创新工程三期创新基地建设四个层次的总体安排:创新基地建设总体规划纲要、三片创新基地建设规划纲要、“1+10”各创新基地建设规划纲要和“1+10”各创新基地建设实施方案。

根据时间安排,今年11月份将完成创新基地总体规划纲要,经院长办公会审定后,送中科院学部和工程院咨询;10月到12月,院长办公会分片审定各创新基地规划纲要与实施方案。创新基地建设实施方案批准后,成熟的事项可适时启动。2006年起创新基地建设整体启动。

这里需要着重指出的是,我院知识创新工程三期的总经费大部分还是根据二期的绩效下拨到各研究所。领域前沿项目主要由研究所部署,院里只将宏观调控和重大项目等经费用于创新基地建设。

以上是我院科技创新基地建设的一些总体安排和个人对该项工作的一些思考,希望得到各位专家的指导。谢谢大家。

**本刊记者:**谢谢白副院长在百忙之中接受我们的采访。

(一工 整理)