

构建平台谋合作 创新机制求发展*

中国科学院成都分院

(成都 610041)

关键词 成都分院,院地合作,组织服务平台,人才支撑平台,产业化平台,信息交流平台



成都分院是我院在西南地区设立的综合性分院,经过知识创新工程以来的调整,成都地区除分院机关外共有七个院属单位——光电技术研究所、成都生物研究所、成都山地灾害与环境研究所、成都文献情报中心、成都有机化学公司、四川信息技术公司、成都唯实仪器公司。分院新一届领导班子根据知识创新工程的要求和综合性分院自身的特点,确定“整合院属成都地区各单位力量,发挥成都分院整体综合优势,为中国科学院知识创新工程和地方经济社会发展做出新贡献”的发展思路。

在为地方经济社会发展做贡献中,分院紧紧依靠院地合作这个大平台,按照国家实施西部大开发战略需求和院有关部署,认真贯彻院地合作方针,以促进成果转化及产业化为目标,充分发挥组织协调和桥梁纽带作用,突出重点、注重实效,经过几年的努力,院地合作取得了显著成效:初步形成了以

重点地区为示范,以重大项目牵头,有一定规模的院地合作队伍及工作网络,围绕生态环境建设和产业发展两大方向,适应国家西部开发战略要求、区域特色明显的我院与川、渝、藏的合作格局。据统计,从1996年至今成都分院共开展院地合作项目598项,合同金额2亿元,实际到位经费1.3亿元;2000年以来共建合作实体23个,项目投资总额近1.3亿元,实体注册资本1.6亿元;2001年度年销售产值24.9亿元,利税8.3亿元,社会效益33.6亿元。

回顾过去,我们认为,合力打造院地合作的组织服务平台、人才平台、产业化平台和信息交流平台至关重要,有了平台作支撑,院地双方才能共计发展之策,善谋发展之事,最终实现双赢局面。

1 打造整体联动机制的组织服务平台,构建院地合作工作基础

如何发挥分院的协调能力,如何定位分院的角色

* 收稿日期:2003年10月20日

色是开展院地合作的重要问题。为了理顺各方关系,有效组织科技资源,分院制定了“立足四川,兼顾重庆、西藏,面向西部;有所为、有所不为;充分利用中国科学院的整体优势加强川、渝、藏合作”的院地合作方针。本届领导班子上任后,针对各单位在学科方向、创新目标和管理体制的不同特点,提出了以促进成果转化及产业化为目标的院地合作新思路。

新思路,新气象,新动作,分院院地合作工作团队加大组织协调力度,为院属研究所提供了大量地方需求的信息,并积极牵线搭桥,帮助开展技术推广、项目包装、项目申报等工作;以召开院地合作工作年会和专题研讨会的形式,组织各单位交流、总结经验、表彰先进。同时,热情为合作地区的企业提供我院技术、项目咨询、项目对接等服务。一系列的工作措施,增强了院属单位的整体凝聚力和竞争力,促进了与外单位的合作,分院的对内服务功能和对外窗口功能逐渐显现出来,如受院委托,与重庆市政府合作连续举办了四届重庆高新技术成果交易会,共组织参展项目 700 余项,签约 30 余项,金额 5.5 亿元。通过高交会的桥梁作用,我院与重庆市的“院市合作”进入了崭新阶段,前后实施合作项目 76 项,产生了较大的社会 and 经济效益。

成都分院同五个签订合作协议的地区政府及主管部门组成了合作领导小组及合作办公室,双方集思广益、互相沟通,共同制订战略规划、行动计划和年度合作计划;并建立合作年会和专题工作会议制度,交流分析各地经济、社会发展对科技的需求情况,研究我院与地方科技合作重点项目的进展情况等。如 2002 年,先后组织了“中国科学院与重庆市科技合作座谈会”、“中国科学院与西藏科技合作工作座谈会”以及与乐山市、攀枝花市、双流县等签约地区合作工作年会,2003 年又与院产业局组织了“中国科学院与四川省科技合作座谈会”、中国科学院与西藏自治区科技合作领导小组第一次工作会议等。通过这些活动,促进了院地双方的高层互动,营造了合作的良好氛围。

在中国科学院成都科技产业园区的建设中,分院与地方政府联合成立了中国科学院成都科技产业园区管委会,加强了协调支持力度。管委会多渠

道、多途径组织社会资源共建园区,组织完成入园项目的商业包装,召开招商会,培育和引进投资公司、成都以外院属研究所、重点企业的产业化技术项目,使园区成为我院高新技术在成都集成转化的产业化基地。

成都分院先后与重庆市、攀枝花市、乐山市、双流县政府和两家企业共建了 6 个面向中国科学院研究所的科技成果孵化资金,总经费 1 900 万元。到 2000 年已组织研究所与企业联合实施项目 44 个,孵化资金 1 366 万元,牵引出企业配套资金 5 319 万元。共建科技成果孵化资金,有效地突破了院地合作的资金瓶颈。

2 打造以下派、上挂干部为主要形式的人才支撑平台,构建院地合作的人才基础

路甬祥院长指出,院地合作是我院知识创新工程的重要组成部分,科技副职是推动院地合作的重要桥梁和纽带,是科技创新与体制创新的一个重要方面。地方具有丰富的社会、产业资源,不缺项目、资金和商机,缺乏的是人力资本。四川省委书记张学忠为此提出了人力资源向人力资本转变的发展思路。因此,努力开发“第一资源”,为地方经营“第一资本”,找到两者的结合点是院地合作工作的一项重要任务。事实证明,我院选派科技副职和地方干部到我院挂职以及其他人才互动活动为人力资源的转化提供了有效载体,是有效推动院地合作工作、落实科教兴国和可持续发展战略的重要举措。

成都分院近年来不断探索和完善人才交流与互派的工作方法,积极组织选派有相应专业背景和组织管理能力的复合型人才到各级政府部门和重点企 业任职,协助地方政府选派人员到院部、分院、研究所挂职,形成了有一定规模和影响的科技副职和挂职干部队伍:先后协助院组织院地互派挂职干部 33 人,其中我院派出 25 名,地方派到我院 8 名。派遣工作坚持与院地合作全过程融合,在派遣环节——参与完成科技副职岗位的设计,结合院地合作重点地区的重点支柱产业和行业需求,推行团队化、互动式的选派;工作环节——坚持科技副职以推动院地合作为中心任务开展工作,做好科技副职和挂职干部的后续支持,调动他们当好桥梁纽带的积极性。此外,还组织科学家报告团、博士团到地方

政府及企业开展技术咨询服务、科技讲座、项目考察洽谈等多形式的交流。同时注意发挥重点合作地区到我院挂职干部的作用。

在西藏，由 12 位中青年科学家组成的我院赴藏科技副职团队，先后提出了 30 多项合作项目建设。在积极参与地方政务工作的同时，他们利用各自岗位的工作条件穿针引线，牵线搭桥，推动了一批项目合作，其中“西藏信息化建设”项目、交通部重点项目“西藏干线公路修筑技术研究”的子项目“灾害防止研究”、《关于联合开展三江流域生态建设与旅游综合开发的建议》、《西藏自治区的地质灾害及防治对策》、《西藏地质环境问题及保护对策》等分别受到中央、院、区领导的高度重视和关注，并已作为重大项目在当地付诸实施。

在四川，院地双方近年来合办项目洽谈会 8 次；组织 12 个分院 320 余名科技人员来川与 335 个企业洽谈，签订协议 106 个；邀请 340 人次的专家、学者到地方访问、咨询 69 次；邀请 51 个地方企业到院属研究所考察洽谈，并组织我院专家回访 180 余次，人才互动直接助推了信息交流、项目对接的规模和深度。

3 打造以共建产业园区为主体的产业化平台，形成科技产业集聚、示范基地

成都分院通过引进社会资源，争取地方政府的优惠政策支持，着力推进我院与地方共建产业园区，并以产业园区为平台和示范，进一步促成我院高新技术的集成转化和产业扩张。近三年来，我院研究所在四川共建研发中心和股份制企业 19 家，融资 9.24 亿元，为地方经济建设做出了有显示度的贡献。

(1)组织与成都市高新区、双流县政府合作，在成都高新区、双流西南航空港开发区共建了 1 200 亩的“中国科学院成都科技产业园”，将成都光电技术研究所、有机化学公司、四川信息技术公司等入选四川支柱产业重点转化项目，集中实施产业化，建立光机电一体化、电子信息技术、新材料等专业园区，同时引进外地的我院优势企业入园。

(2)与院产业局、高新区协调促进“成都中科唯实仪器有限责任公司新产业园区”在成都高新区新加坡工业园建设，园区一期工程已建成并投入使

用。

(3)围绕四川省农业发展的技术需求，邀请院农业办公室牵头，组织院内的农业技术专家三次到成都双流县、眉山市、乐山市、攀枝花市进行考察洽谈，按“政府 + 科研机构 + 企业业主”的建设模式，与地方共建三个特色农业产业园区：在眉山市建立了“中国科学院农业高新技术产业化中心眉山农业综合发展基地”；在攀枝花市建立了“中国科学院农业高新技术产业化中心攀枝花市特色农业发展基地”；在德阳市建立了“中国科学院农业高新技术产业化中心德阳无公害动物源食品一体化出口基地”，并按“公司 + 科技 + 农户”的运作模式，启动了“a-亚麻酸产品研究开发及示范与生产基地建设”、“无公害动物源食品产业链”等项目。

(4)组织北京、昆明、长沙、黑龙江等地研究所与乐山国家级农业高新产业化基地进行供需对接，并已在基地设立了“乐山国家农业科技园，中国科学院赵尔宓院士两栖爬行动物繁殖行为研究工作站”，开展两栖爬行动物的产业化养殖和研究。

4 建立以互联网络为主的信息交流平台，推进院地信息资源共享

互联网媒体具有开放性的特点，利用互联网技术开展院地合作有利于改变传统工作手段相对落后的局面，使我院的科技信息迅速传到各个角落，为院地合作带来潜在的“客户群”。

成都分院在分院网站的基础上建立了院地合作网页，设置了动态信息、科技成果孵化资金、地方需求、中国科学院项目信息等栏目，安排专人负责网页内容的适时更新；并利用收集到的地方需求数百项、成果转化项目 1 000 多项及全院 80 个应用开发研究所的科研情况，分别建立了地方科技信息库、中国科学院成果项目数据库和院地合作项目数据库发布在网站。网页还链接了院网和四川、重庆、乐山、攀枝花、双流等合作地区网站。在中国科学院产业化信息网开通后，分院在做好内部链接和宣传外，还向地方政府和企业进行了全方位的推介，同时组织地方相关单位与网站链接并向网站提供需求信息。网页的互联互通，使任一浏览者进入以上网页就能方便地检索合作信息，实现了院地科技信息的共享，形成了永不落幕的展示、对接平台。