

专题报道

转制增活力 产业大发展

——前进中的成都有机化学有限公司

刘义远 肖 萍

(成都有机化学有限公司 成都 610041)

关键词 研究所, 转制, 成都有机化学有限公司

中国科学院成都有机化学研究所(以下简称成都有机所), 历经一年多的艰苦工作, 实现了大跨度的转制改革, 组建为中国科学院成都有机化学有限公司, 各项事业也得到了健康发展。2000 年全所总收入达到 5 700 万元的历史新水平, 其中科研收入首次突破 1 000 万元大关, 科技产业实现销售收入 3 700 万元(比上年增长 61% 和 43%), 2001 年上半年全所科技企业收入已达 2 015 万元, 比去年同期增长 29%, 实现利润 285 万元, 比去年同期增长 30%。重大科研项目进展顺利, 横向科技合作空前活跃, 研究生培养规模突破 100 人大关, 人才队伍建设进一步加强, 新兴科技产业势头喜人, 对外投资和资本运作开始为研究所带来丰厚回报, 展现出良好的发展前景。

1 理清思路, 绘制企业发展蓝图

根据知识创新的战略部署和对转制研究所发展的总体要求, 成都有机化学有限公司结合自身优势和基础, 制定出了企业的发展战略和目标。

总体目标——建成具有强大科技创新能力和高层次人才培养能力的化学化工高新技术企业。

产业方向——精细化工品、手性药物及中间体、功能材料、高分子材料。

产业规模——2001 年公司销售收入达到 5 000 万元以上, 3 年内公司销售收入达到 1 亿元以上。

管理模式——以市场为导向, 创新为基础, 走技术开发公司和投资管理公司相结合的现代企业模式。有限公司将在 3 年以内完成新一轮增资, 并改组成为集团公司。

近期目标——到 2005 年左右, 建设成为一个拥有 10 个左右控股子公司、1—2 个上市子公司、净资产超过 1 亿元、销售收入 1 亿—2 亿元的现代科技集团公司。

2 深化体制改革, 加速产业发展

成都有机所整体转制后, 按所有权与经营权分离的原则, 规范企业运行机制。在对现有下属企业进行资产清理的基础上, 分别采取了联合、兼并、合资、参股等手段, 整合优质资产, 扩大规模, 增强抵御风险的能力。注销了原有企业的不良资产, 减轻企业负担, 使企业轻装上阵; 并对企业的现有技术、生产、销售进行结构性调整, 让每一个企业成为真正独立的市场竞争主体, 对有产业化发展前景的产业化项目给予了大力支持。

改制后的企业激发出新的活力, 经营显示出良好的增长势头。成都有机所以转制后的有限公司

为主发起人,投入所属的中国科学院皮革化工材料研究中心及实验厂等优质资产,联合四川迪康科技药业股份有限公司、上海张江创业投资有限公司、深圳佳利隆贸易有限公司、中国科学院成都分院等五家发起人,共同发起设立“成都中科高分子材料股份有限公司”。目前已得到四川省经贸委、成都市工商局及国家财政部的有关批复文件。该股份公司成立的目标是在国内拟开办的“创业板”上市。

3 发挥科技优势,培育新的增长点

成都有机化学有限公司依靠自身强大的科技优势,开发研制具有良好市场前景的高新科技产品,培育新的产业增长点。研究所一批依靠自主知识产权组建的高科技公司应运而生,成为成都有机所转制和产业化中一道亮丽的风景线。

(1) 以生物降解塑料技术为基础,在上海浦东注册成立了“上海百波生物塑料有限公司”。

(2) 以碳纳米管生产技术为基础,在深圳注册成立了“深圳市纳米港有限公司”,该公司目前形成了亚洲最大的碳纳米管生产能力。

(3) 以锂离子电池负极材料技术为基础,在成都高新技术产业开发区注册成立了“成都茵地乐电源科技有限责任公司”。

(4) 以聚合物油田助剂技术为基础,在成都高新技术产业开发区注册成立了“成科精细化工有限责任公司”。

(5) 以药物中间体技术为基础,组建了川港合资企业“成都科东化工有限责任公司”,产品全部出口到瑞士罗氏公司。

(6) 以手性化学品技术为基础,与上市公司丽珠集团联合组建了“成都丽凯手性技术有限公司”。

(7) 以高分子量聚乳酸骨固定器械技术为基础,与上市公司迪康药业组建了“成都迪康中科生物医学材料有限公司”。

预计以上企业在未来 3—5 年将形成 1 亿—2 亿元的销售收入,成都有机化学有限公司的高新技术产业将跃上新台阶。

4 积极参与资本市场,走出发展的新路子

转制后的成都有机所加大了对外投资和资本

运作力度,以无形及有形资产对外投资达 1 000 多万元。

2000 年成都有机所投入资金 300 万元,购买了四川省制药重点企业“四川迪康科技药业股份有限公司”100 万股的股份,成为该公司第二大股东。2001 年 2 月,迪康药业在上海证券交易所成功上市,按其股票近日均价 18 元/股计,成都有机所账面赢利已达 1 500 万元。参股迪康药业并在上海证券交易所成功上市,标志着研究所首次重大资本运作项目取得了圆满成功。

此外,研究所还发起设立了一批高科技股份有限公司,如“福建亚通塑胶有限公司”(投资 60 万元)、“华西化工科技股份有限公司”(投资 300 万元)、“成都恩莱仕股份有限公司”(投资 100 万元)等,并回购了“成都青羊高分子材料厂”部分股份(投资 50 万元)。这些对外投资可望通过资本市场和利润分红为公司带来丰厚的回报。

5 扩大开放,加强院地及国际合作

为拓展院地合作与国际交流,成都有机化学有限公司已与四川、宁波、重庆、深圳、上海、江苏、湖北等省、市建立了良好的院地合作关系,并与川化集团、迪康药业、丽珠集团、地奥集团、二峨集团、沙隆达集团、克拉玛依油田、雷天公司、深圳汇恒投资发展公司等大型企业集团进行合作,签订各种合同、协议涉及金额总数达 1.32 亿元。

与宁波市签订了“共建宁波造纸化学品工程技术中心”意向书,已进行筹建工作;成都有机化学有限公司承担的宁波“种子基金”项目“改性淀粉造纸增强剂”已完成 3 000 吨/年的工业试验,现批量供货;与宁波市镇海区人民政府开展的包括区政府设专项基金支持研究所项目开发和转化,建立区-所工程研究中心,共建“宁波镇海中科化学工程有限公司”及派科技副职到区政府挂职等在内的全方位的科技合作,开创了院地合作的新模式。

与江苏省常茂生化公司共建了“江苏省生化手性技术工程中心”,总投资 1 500 万元。预计 2003 年,将形成产值 1 亿元,利税达到 3 000 万元;成都有机化学有限公司参与的江苏省吴江丝绸公司技术攻关项目也取得了可喜进展,可望进入首批产业

化项目。

与深圳汇恒投资发展有限公司合资设立“深圳纳米港有限公司”,将与深圳市纳米港有限公司联合申请国家“863”计划和“十五”科技攻关项目,成为国家“863”项目产业化基地和我国南方纳米材料研发中心和检测中心。

与重庆签订合同或协议 6 项,其中获重庆市首批院市科技孵化资金项目 2 项 40 万元及企业配套基金经费 65 万元;“一炉三气制甲醛”项目已立为重庆市工业化试验项目,合同涉及金额 1.2 亿多元。

近期,成都有机所皮革化工材料工程研究中心与哈萨克斯坦共和国 Semey-Teni 制革公司签订了合作协议,拟在哈国共同投资 200 万美元,建立股份制合资企业。这标志着转制后的成都有机化学有限公司向国际化发展中又迈出了可喜的一步。

6 以市场为导向,树立企业品牌战略

转制成立有限公司后,管理层将树立品牌意识,塑造企业良好形象作为一个重点工作来抓。因此,在立足进一步提高产业化实现能力和产品本身“含金量”的基础上,加大了公司对外形象宣传的力度。以“唯实、求真、诚信”为本,以市场为导向,做“健康、绿色、环保”的文章,增加企业知名度,提高公司在社会上的影响及地位,从而增强公司的竞争优势。目前,以天然气转化、不对称合成、皮革化工材料和生物医学材料等四个优势领域为技术依托,形成了四大支柱产业和四大主导产品。特别是要使已驰名全国的“科洋”牌皮革化工产品尽快走向世界。

7 以人为本,营造良好的企业氛围

中国科学院的企业应是知识和技术密集的高新技术企业。创新是高新技术企业的灵魂,而创新的动力来自企业经营管理人员和科技人员的积极性。无论是科技创新、体制创新,都离不开高素质的人才队伍。公司将采取以下措施,造就一批具有敬业精神和创新能力的优秀人才。

(1) 大力推进内部员工持股。全部高层管理人员、中层干部、业务骨干、经营管理人才,均持有公

司股份,把每个人的前途、命运和公司的发展前景紧密地联系起来。

(2) 改革人事制度。打破论资排辈的传统观念,提拔德才兼备的年轻干部充实到领导岗位;全面推进专业技术岗位“按需设岗、按岗聘任”,按照转制和产业化要求,对研究员岗位任职条件进行了大幅度调整。建立吸引人才、激励人才的机制,有利于从事开发研究和致力于科技产业化的科技企业快速成长。

(3) 改革分配制度。全面推行“三元结构工资制”,使科技人员收入同工作岗位和工作绩效挂钩,并随岗位和绩效的变化动态调整工资待遇。

(4) 积极推进机构改革。通过合并、精简管理机构、分流行政管理人员、全所公开招聘、竞争上岗等措施,成功地将管理部门由 7 个精简为 5 个,人员从 45 人减少到 21 人,达到了精简优化、精干高效的目的。

今后,公司将为员工营造一个健康有序的竞争与合作氛围,为其提供足够的个性化发展空间,使企业整体发展目标与员工个人目标协调统一,从而逐步形成与创新规律和员工个性化发展相适宜的管理体制和运行机制。进一步将员工的个人价值观、成就感与企业的发展目标有机地统一起来,把团队精神、敬业精神和奉献精神作为激励手段,量化考核,达到“公平分配、强化激励”的目的。逐步建立起针对不同类别人员的激励体系,把公司变成优秀人才的荟萃之地,使企业成为一种事业的归宿,提高公司的整体凝聚力。

成都有机化学有限公司还把建立健全技术创新体系及高效的运行机制作为建立现代企业制度的重要内容;把提高技术创新能力和经营管理水平作为企业发展壮大的关键措施;把建设一流的科技园区作为企业创新文化建设的一项重要工作和目标。几年后公司会以崭新的面貌呈现在世人面前,将成为具有强大创新能力和高级人才培养能力的化学化工高技术产业基地和在我国化工领域占有一席之地的高技术企业集团。

(相关图片请见封三)

转制增活力 产业大发展

——前进中的成都有机化学有限公司



周光召副委员长视察原成都有机化学研究所



路甬祥院长到原成都有机化学研究所指导工作



公司董事长彭宇行



公司研发大楼



成都有机化学有限公司举行挂牌仪式



公司办公大楼