

# 发展高技术产业 为建设创新体系做出新贡献<sup>\*</sup>

路甬祥

(中国科学院 北京 100864)

**关键词** 高技术产业, 创新体系

这次召开的院高新技术产业化会议,是要在世纪之交,进一步总结我院产业工作的经验,分析形势,制定战略,展望未来,凝练目标,改革创新。到浙江来开会,是要学习浙江宁波地区企业产权清晰、机制灵活、善于经营、具有创新活力的好经验,进一步推动我院产业的多元化产权结构改造,更加自觉地面向市场的需求,增强我院产业的竞争活力;改善我院企业的管理;完善法人治理结构,真正做到把知识资本、产业资本与金融资本结合起来,使我院的科学家和企业家与社会上的企业家结合起来,推动我国高新科技产业的发展,推动传统产业的高技术化,为增强我国的竞争实力做出我们应有的贡献。

从我院的知识创新试点工作角度来看,这次会议是非常重要的。如果通过这次会议,可以进一步推进中央和社会对知识创新工程试点工作的支持,能为建设国家的创新体系做出新的贡献,从这个意义来说,就不仅仅局限在中国科学院的意义上,还可以拓展到我们国家实现第三步战略目标这样一个伟大的事业中。

中国科学院的高新技术产业发展已经历了近 20 年。伴随着我院的科技体制改革与中国的改革开放和市场经济的发展,我院的高新技术产业发展也已经走过了研究、探索、成长的初步阶段,出现了一批如联想、地奥、三环、尼赛拉、大连凯飞及上海中科合臣、中科软件等依托科学院的技术、人才、创新、创意发展起来的产业。实现了年销售额超过 260 亿元,市值曾经到达过 1 000 亿元,其中联想做了主要的贡献。

最近两年,我院又通过与上海市、铁道部、广播电影电视局的紧密合作,成功地组建了中国网络通信公司,为发展中国的宽带数据通讯探索一条新的道路。在组建 CNC 公司的同时,我们又在国家有关部委的支持下,部署并支持了一批与宽带网相关的关键性技术的研究与开发,势头是很好的。

同时,也开始形成了我院的企业家队伍,形成了我院产业的基本结构和特点,形成了我院产业的管理文化。现在全院已经有近 500 家公司,其中上市公司 4 家,等待上市的 8 家,预计在 5 年内可望有 15—20 家公司上市,市值可能会超过 1 500 亿元,年营业额可能超过 600 亿

<sup>\*</sup> 路甬祥院长在中国科学院高新技术产业化会议上的讲话,本刊略有删节

收稿日期: 2000 年 8 月 14 日

元, 年利税估计会超过 80 亿元。我院产业经过 20 年的发展, 已经走过了从探索滚动到社会化融资、现代化管理、规模化经营的历史阶段, 已经从原始的资本积累、比较粗放的生产经营逐步发展到有规范、有创意的市场营销与资本经营。当然, 院产业的发展很不平衡, 在一些大企业取得成功发展的同时, 还有大量的中小企业在比较小规模和低水平徘徊。通过这次会议, 希望能够共同总结过去成功的经验, 正视存在的问题, 探求高科技企业发展的客观规律, 认真分析我们所面临的形势, 制定适当的战略, 凝练发展目标, 提出切实而可操作的改革举措, 开创我院高科技产业化的新局面。

首先是要正确地认识高科技产业化在我院知识创新工程中的地位, 以及在国家实现第三步战略目标中的重要意义。当前院内有少部分人出现了模糊的思想, 认为产业化是知识创新工程以外的工作, 或者有人认为知识创新工程主要是做前瞻性的基础工作, 个别人甚至说我们又可以回到原先的那种比较宽松、比较经院式的研究当中去, 当然这是极个别的。我们认为, 产业化是当代科技发展的根本目标与归宿, 发展高科技, 实现产业化是我院知识创新工程与科技创新活动的重要组成部分, 也是衡量知识创新工程成败的重要标志, 是我院存在的社会价值的根本体现之一, 同时, 也是增强我国综合国力和国际竞争能力, 实现第三步战略目标的决定性因素。大家可以想一想, 如果继续仅仅依靠家庭联产承包责任制, 能不能实现第三步战略目标。当然家庭联产承包责任制的政策应该是稳定的, 但是农业还要向集约化、“一优两高”的方向发展。仅仅依靠外延性和扩张性的发展增加投资, 依靠传统产业的发展, 是不可能实现第三阶段的目标的。所以必须充分认识高技术产业化工作在我院的重要地位。任何轻视和忽视高技术产业化工作的观点都是错误的, 必须根本转变我院实际存在的重科学、轻技术, 重发现、轻发明, 重技术、轻管理, 重水平、轻效益的观念, 当然也包括经济效益和社会效益, 树立我院完整的价值观。

完整的价值观应该是重科学发现, 包括注重创建新的理论与方法; 同时也要重视技术创新和产业化; 要重视对国家可持续发展相关的基础性工作; 要重视知识的普及与应用, 推动全社会的科学文明。每个研究所从事各方面创新活动的同志应该各有侧重, 但是从整个科学院来说, 这四方面的任务是不能偏废的。国防方面的任务隐含在国家与社会的可持续发展之中, 这也是我们应承担的任务。

必须建立与完善有利于高技术创新与产业化的管理体制与激励机制, 努力将知识创新、技术创新、体制创新与管理创新结合起来, 同时要建设好并发展完善创新的环境。只有这样, 才能够创造出一批具有世界水平的科学成就、技术成就, 创造出一批国家经济建设、国防安全与社会发展所需要的战略高技术, 创造出一批中国高技术的跨国公司。当然要与社会紧密结合, 并不是我们单独推进。要在吸引与造就一批优秀科学家和工程师的同时, 还要造就和吸引一批优秀的企业家与创业者。

发展我院的高技术, 必须有全球化的市场观念, 必须有社会化、市场化、全球化的企业观与人才观。大家都深切地感到, 我们有科技的源头, 但是我们缺资金, 尤其缺懂科技、善经营的企业家。资金从哪里来, 优秀的企业家从哪里来, 除了要构成一个良性的价值链以外, 更主要的还是要从社会上来, 与社会的生产要素进行互补。企业家从哪里来, 除了我们自己培养以外, 更主要的是要吸引和招募, 或者通过资本纽带的组合, 争取社会企业家的参与。

我们应该认真地学习江泽民总书记提出的“三个代表”的观点以及要致富思源、富而思进

的格言,充分发挥我院科技优势,积极主动地联合社会的力量,解放思想,实事求是,开拓进取,求得我院高科技产业的稳定和高速发展。

要抓好我院的高科技产业下一步的发展,应该着重抓好两头。第一是要抓好高技术企业的法人治理结构,明确并优化产权结构,不仅要明确,有的企业还要优化产权结构,提高科学管理水平。学会通过资本经营、市场经营,加速高技术企业的规模化的进程。另外一手就是要抓好成果转化,研究组、研究所的整体转制和高新企业的营运环境和条件、机制和模式的完善。建立与完善院内外良好的有利于高新技术企业发展的环境、转化条件,包括孵化器、风险基金、中介机构与转化的受体等,确定转化营运的重点产业和重点地域,培育和发展中介队伍及创业的精神,完善我们的创新文化。在抓好两头的同时,在产业化工作方面要抓好五个方面的工作。

第一,抓好高技术产业的孕育与发展;第二,抓好高技术产业的社会化、规模化和国际化;第三,抓好一部分应用发展型的研究所的转制,转变成为企业或者进入企业,或者变成社会服务的中介机构;第四,要发展与提高以知识为基础的服务产业与中介机构,不仅在中国科学院内,还要联合地方、社会的企业,包括国有的、集体的、民营的,而且结成伙伴关系。发展一些重点地域,包括在珠江三角洲地区,比如深圳,在长江三角洲地区,比如上海、宁波、苏州,在北京的中关村地区,在东北以及西部地区,要与西部大开发的工作结合起来;第五,进一步抓好后勤与物业管理的社会化和产业化。

最后,我想再强调一点,希望大家要努力学习。绵恒副院长和我们一样,是一位学理工出身的科技人员。但是大家可以从他的报告中感受到,他已经花了很大的功夫学了现代的经济和企业管理。要担当领导科学院研究所的责任,担当领导高技术产业的责任,看来只懂科技是不够的,还要了解国情,要懂得现代经济和企业的管理。否则,发展高科技产业,以其昏昏使人昭昭是不可能成功的,搞不好还要吃亏。江总书记也一再告诫我们,要学习、学习、再学习。不仅要学邓小平的理论、学马列、学毛泽东思想,同时还要学现代的科技,还要学现代的管理和经济知识。现在的世界完全不同于过去,我们国家所实施的有中国特色社会主义市场经济,已经不像传统计划经济那样条块分割,中国科学院创新工程的目标也并不是发表多少文章,或者获得几个诺贝尔奖。我们必须要在体制上把中国科学院改革、调整成为“三个基地”,必须在创新目标上使得中国科学院能够攀登世界科技的高峰,又能够为中国的经济建设、国防安全与社会发展做出基础性、前瞻性、战略性的创新工作。要实现这两个目标,院所两级的领导人、企业的领导人必须要不断地学习,提高科学技术素养,提高政治思想素养,提高经济与管理方面的素养,甚至还要提高文化素养,才能够适应新时代的挑战。

我一再想一个问题,“联想”为什么能一步一步发展壮大成现代中国电子行业的第一强。这里有许多社会因素的原因,但是最重要的还是以柳传志为首的领导集体不断进取,不断学习,把握规律,开拓创新。为什么我们有一些企业到一定规模后徘徊不前,我看除了市场方面的限制外,最主要的原因还是企业领导人满足了,停止了,不再努力学习,不再开拓进取了。我们希望有更多的企业家、更多的所长能够认真学习,提高政治思想素养、管理水平与科学技术水平,适应我们所面临的形势。我想,如果我院的100多个研究所,所长都能够带头这样做,我院的四五百个企业的企业家都能够带头这样做的话,中国科学院的未来一定会大有希望。