

# 期待再创辉煌

## ——祝贺中国科学院成立 50 周年

马俊如\*

(国家外国专家局 北京 100873)

**关键词** 中国科学院, 院庆, 回顾, 建议



在我国科技发展进程中,中国科学院占有令人崇敬的光辉篇章。我们都为科学院半个世纪来在科技贡献方面的丰功伟绩而无比自豪。我曾在科学院工作过 30 年,离开后因工作关系又经常与院科技和管理人员有联系,解惑释疑、指点迷津、启迪新思路、充实新知识,是我向科学院的同志们求教的不变话题。如果说一个人有一个工作中的‘家’和一个生活中的‘家’,那么科学院很自然地成了我工作中的‘家’。科学院人们的创新性思维、活跃的学术见解、执著地追求科学真谛、高度负责的敬业精神,使我受益很多。适逢建院 50 周年之际,谈一些个人对中国科学院的认识体会,以表心意。

### 1 难以忘却的点滴往事

科学院与共和国同龄,表明了党和国家第一代领导人、共和国缔造者们高瞻远瞩地预见到,要使新中国真正站起来,在国际上占有一席之地,自立于世界民族之林,必须狠抓科技进步。国家吸引和调集了大批海内外优秀人才到科学院,为重点研究领域装备了先进的仪器设备,积极组织勇攀现代科技高峰。有关科学院诞生的时代背景、决策思路以及半个世纪来宏伟的建树,历史档案中有闪光的记载,权威的人民会有精辟的论述。平凡人也有许许多多的记事,这里略举我诸多记忆中的几件事。

(1)1957 年我到科学院应用物理所半导体研究室工作,常使用价格昂贵的高纯度石英管。这时一位年长者告诉我先辈勤俭办科学的优良传统,北平中央研究院(注:我们研究室所在地)时期把高纯石英管视为非常珍贵的材料,仅有的几根不是放在库房,而是放在所长的柜中严格控制使用。短短几句话使我受用一生。院内广为存在的良师益友们的言传身教构建的无形的

\* 国家外国专家局原局长  
收稿日期:1999 年 3 月 2 日

院风 and 美德,是科学院兴盛不衰的极宝贵的财富。

(2)在党的感召下,科学院凝聚着很多出色的人才。在那风风雨雨年代里,许多人却处境不佳。有一位解放初从英国回来的专家,平常说话不多,专心于学术。久而久之,在像我这样不知深浅人的心目中,他是“思想落后”的典型。后来一位同志告诉我,在他决心回国工作时,英方因爱惜他的才华多次挽留,导师甚至亲自送他到柏林交界处,并说,“如果你现在改变主意可以和我一起回英国,你回到中国后随时欢迎再到英国工作”。然而他坚定的回国了,再没有去英国。这不禁使我对他肃然起敬。中国科学院的辉煌,正是由无数这样的优秀人才以赤子之心,用满腔热血、汗水和智慧筑起的。

(3)1987年,我到国家科委工作不久,宋健同志在从涿县回京的汽车上指示我领头调查如何支持基础研究。当时正处于大家对基础研究众说纷纭之时,我想推掉。主管我工作的朱丽兰同志坚定地对我说,一定要办好这件令科技界揪心的事,有困难她去开路。这里我不想叙说实践中遇到的各种困难,我想说的是科技界等各方面的关心、鼓励、指点和帮助。特别要提到的是科学院张云岗、张玉台、郭传杰、钱文藻、钱迎倩等许多负责同志亲自参与化解了很多难题。有些重要问题还请动了周光召同志。当时国家科委根据宋健同志意见,提出基础研究作为我国科技工作三个层次之一,准备支持一些重大基础科学问题的探索(即后来的攀登计划)、对重点开放实验室补贴运行费用等。在这重大科技决策关头,作为全国自然科学技术综合研究中心的中国科学院周光召院长的意见至关重要,我们向周光召同志汇报得到了坚定的支持。宋健同志、朱丽兰同志对周光召同志的支持极为重视,齐心协力联合高校与工业部门的著名专家学者,促成了全国第一次基础研究工作会议的召开。为贯彻落实会议精神,他们还身体力行共同参加了支持吴文俊先生独创的数学机械化研究工作的会议和许多重要活动。

数十年历程弹指一挥间,许多往事如烟漂散而去。但科学院优良的院风美德、精英会聚托起的辉煌、科技决策中的中流砥柱作用,在人们的心中留下的是永不消失的遗迹。

## 2 高科技呼唤科学院再创辉煌

高技术概念的形成,起源于基础研究方面量子理论、DNA 双螺旋结构发现等重大突破而引发的几项极富活力、有很强带动性的重大技术发明。如,电子计算机(电脑)、晶体管、微电子芯片(集成电路)、激光器和基因重组技术等。正是这些具有极强科技创新背景的技术不断提升、进步和广泛应用,使全世界经济进入以科技进步为主要推动力的高速增长时期。科学技术成为第一生产力。社会的生产方式、人们的生活方式和思维方式等正在发生重大变革,知识经济已初见端倪。令人感兴趣的是这些高技术几乎是与科学院同步成长和发展。因此科学院将作为这个时代兴起的见证人、高技术在中国的重要开拓者而载入史册。当今人类即将送别辉煌的20世纪,喜迎21世纪的曙光。回顾19世纪向20世纪过渡时,人们关注的是机械化和电气化。今天人们对未来的憧憬,首选是信息化、智能化和生物高技术等正在诱发的新的重大变革。所有热爱中国科学院的人们都期待着科学院大展宏图,再创新的辉煌。这里略述个人的一些拙见,供参考。

### 2.1 发挥职业研究机构在重大科技攻坚中的作用

据我粗浅的理解,科学院研究所的定位与高校等的差异,主要表现在绝大多数研究所是专

职从事科学技术的研究探索 and 开发。建议研究命题的选择、研究目标的确定、研究方法的设计、研究力量的组织应发挥职业研究机构的特长,联合高校和产业的研究力量,干有特色的大事。这是指国家有迫切重大需求、有明确的国家目标或当代科技发展前沿非常活跃的重大科技问题。科学院的优势在于:

科学院有很强的院、所专职管理队伍,组织协调能力也很强。重大科技问题攻坚正需要这种强有力的管理。

当代的重大科技命题往往需要多学科、跨专业的联合攻关。科学院是国家自然科学技术综合研究中心,多种学科和专业的研究力量交叉集成得天独厚。

国家长期以来的科研投入,在科学院创建的较好的研究设施、仪器装备条件和良好的学术环境,是从事重大研究开发的雄厚基础。

科学院系统门户之见相对弱一些。例如院、所的主要领导人不少是“外来户”,并非“近亲繁殖”,为开展国内外交流合作树立了很好形象。

最为重要的是,科学院半个世纪来的光辉业绩中,有着圆满完成国家交办重大科技任务的闪光记载。希望扬长避短,注意防止市场机制下由于片面理解而引起的短视行为,勿使研究命题越做越小。虽然科技发展中,众多的小题目,特别是自由选题、广泛探索占有极重要地位,意义重大,但似不应成为科学院职业研究队伍的主要任务。否则人们会怀疑国家支持科学院的必要性。建议科学院要发挥特长,勇于去啃大骨头、硬骨头。

## 2.2 加强科技发展战略问题的研究

当代,人们体验到科学技术是第一生产力,因此世界各国都把科技进步作为政府战略决策的核心,受到了高度重视。科技发展战略研究难度很大也极为复杂,许多老模式、老观念已无法适用。例如,科技发展变化神速,突飞猛进,使人们对许多呈现短周期快节奏进步的活跃领域难以做预测;科技与经济结合并融入经济带来的新思维,与传统观念大相径庭;知识产权的维护和管理成为社会突出的问题等等。科学院是我国自然科学技术方面的强大思想库,建议把科技战略研究(不只是科学院自身的发展战略)列为重要研究方向。

## 2.3 努力提高管理队伍的素质

大家常常谈论科技人才短缺和后继无人的危机,科技管理人才并未包含在内。现在进行的各种培育造就优秀人才的措施如百人计划等等,也没有科技管理优秀人才的培育计划,更无令人羡慕的奖励。是我们的管理非常先进,人才济济吗?不是,管理的落后令人担忧,其严重性已不仅是潜伏的危机。问题出在观念上看轻管理,认为管理谁都能干,意识不到管理是需要不断钻研领悟的科学。管理工作极富创新性,任何事情的成功都必须通过管理。管理队伍素质不高,常常会埋没、扼杀、延误科技成果的诞生和作用的发挥。特别是当代强烈竞争中,许多技术研究成果若得不到成功的应用,在社会上便没有价值,更需要管理者的灵感和智慧去引导、推动。建议科学院加强管理队伍的建设,对研究所的组织领导者,要首先考核管理能力。对各级管理者都应采用国际上行之有效的培训方法,不断充实新知识,提高决断能力和办事效率。正在实施的知识创新工程中可否增加科技管理的创新。

## 2.4 基地可否增新意

在与科学院同志们的接触中,听到创建各种科研基地的设想。其目标主要是为自身研究开发工作出成果出人才创建优良的环境条件。这些创议都经过周密思考,意义深远。建议科学院

适应科技是第一生产力的新时代特征,对基地创建概念作拓展:

承担在职高级研究开发管理人才素质提高的任务,使科学院成为全国科技管理高级人才进修提高的培训基地。我粗浅认为,高级科技管理人才是振兴中国科技的极重要力量,对他们的素质培训绝不是单纯靠办班上课,而是需要科学院这样的高水平环境来熏陶、培育。

我国企业的科技力量单薄,要使之成为生龙活虎的技术主力军,各方面大力协同的支持尤为重要。科学院可承担科技力量向产业转移的任务,使科学院成为孵化器式的基地。这不是容易做的事,但确是被海外高科技产业化长期、大量的实践所证明,定能成功而且意义重大。

上面所提几点建议是实话实说,倾吐心声,可能带有片面性和不可操作性。本意只是希望在规划未来和深化改革时供研讨。中国科学院是全中国人民的神圣科技殿堂。这里传出的每一响亮钟声,都报道着知识创新的成就和改革的新风尚。期待着科学院在新世纪再创辉煌。

---

\* 简讯 \*

### 第三世界科学院的中国院士增至 60 人

**本刊讯** 据悉,中国科学院院士葛庭燧和马志明不久前当选为第三世界科学院(TWAS)院士。截至 1997 年,全世界共有 75 个国家和地区的 480 人当选为 TWAS 院士,他们主要从第三世界国家的科学院、国家研究理事会、大学和研究机构的优秀科学家中选举产生,其中还包括 75 名为第三世界科学发展做出重要贡献的发达国家的知名科学家。从 1984 年至目前,我国当选为第三世界科学院院士的人数已增至 60 人,按当选时间顺序排列如下:

华罗庚	夏 鼐	丁国瑜	卢嘉锡	朱震达	陈中伟	周光召	姜伯驹	梁栋材
谈家桢	黄 昆	曾呈奎	冯德培	廖山涛	孙鸿烈	赵忠贤	茅以升	谢希德
白志东	孙 枢	于 淦	曲钦岳	李振声	陈创天	路甬祥	刘东生	吴文俊
杨福家	顾方舟	吴阶平	张存浩	陈述彭	邹承鲁	李家明	洪国藩	闵恩泽
汪尔康	母国光	王 选	严东生	刘光鼎	涂光炽	冯 端	干福熹	张恭庆
石元春	苏纪兰	惠永正	许智宏	郝柏林	贾兰坡	荆其诚	师昌绪	曾庆存
田昭武	陈学俊	白春礼	李大潜	葛庭燧	马志明			

(傅淑琴)