

加速结构调整步伐 建设知识创新基地^{*}

新疆生态与地理研究所

(乌鲁木齐 830011)

摘要 文章介绍了原新疆生物土壤沙漠研究所与新疆地理研究所合并重组为新疆生态地理研究所的成效、做法与经验,以及建设知识创新基地的设想。

关键词 结构调整,创新基地,生态学

根据中国科学院党组的决策,在院资源环境结构性调整领导小组和新疆分院党组的领导下,原新疆生物土壤沙漠研究所和新疆地理研究所合并重组,自 1998 年 4 月 12 日正式启动,至 6 月 19 日院批准两所合并重组方案,下达“关于合并组建新疆生态与地理研究所的通知”,仅仅用了 69 天。新所已于 1998 年 7 月 7 日隆重成立。半年来,我所运行稳定有序,社会影响日益突出,为知识创新基地建设奠定了坚实基础。

1 结构性调整成效显著

在完成两所合并的结构性调整后,及时调整了研究室和职能处,将原两所的 13 个研究室、3 个技术室整合为 5 个研究室,两套职能处室重组为 3 个。半年的实践表明,结构性调整的成效十分显著,主要表现在以下几个方面:

1.1 科研工作取得了重大进展

列入计划的 101 项课题进展良好,一批重大、重点课题对研究所定位产生了重大牵引作用。研究所新承担一批国际、国家、院省的重大、重点项目,争取到的科研经费比 1997 年翻了一番。院特别支持的棉花项目取得重大显示度的效果,各示范区均大幅度超额完成年度计划,新和、策勒试验区提前两年完成预定合同生产指标,策勒试验区还创造皮棉亩产 236.25 公斤的新疆地区最好记录。棉花项目的良好进展,证明绿洲生态综合研究在促使新疆地区由资源优势向经济优势的转化中是大有可为的,坚定了我所以绿洲生态研究为主导方向的信心和决心。以绿洲生态系统为方向的牵引项目(院重大项目)汇集了该领域的青年骨干,已通过论证,并按新的运行机制开始实施。

1.2 国际合作开创了新的局面

1998 年我所国际交流共 50 批 245 人次,占新疆科技外事交流总量的 1/4,来访的专家学

^{*} 收稿日期:1999 年 1 月 25 日

者有 26 个国家 230 人次。成功地举办了“中亚可持续发展国际会议”,到会国外代表 103 人,来自 21 个国家,确立了我所在中亚地区可持续发展研究中的重要学术地位。吉尔吉斯斯坦已通过我国驻该国大使馆要求我所参与国际山地年的合作,加拿大也要求与我所共建“国际生态教育培训中心”。与欧盟、美国的合作也展示了良好的前景。

1.3 与地方合作有重大发展

自治区科委主任在新所成立大会上所承诺的从 8 个方面坚定支持我所的建设和发展,已开始得到落实。我所参与新疆两个重要科技计划——“新疆可持续发展行动计划”和“新疆再造山川秀美科技行动计划”的制订和实施,加强了我所在新疆资源与环境研究中的核心地位。初步商定将新疆可持续发展研究中心、资源环境遥感应用中心、旅游资源开发与规划研究中心、再造山川秀美资源环境信息库等挂靠我所,共建策勒水土保持试验站。我所与乌鲁木齐市教委、市科协共建的“干旱区资源与环境青少年科普教育基地”已挂牌运行,与地方高校特别是与进入国家“211 工程”的新疆大学的联合共建活动也取得实质性进展。这些活动已初步展现出我所在与地方优势互补、资源共享、人才培养、知识转移等方面的合作中发挥了重要作用。与企业合作方面也有积极的进展,已与绩效良好的上市公司屯河股份有限公司和木垒县共建“新疆木垒阿魏菇产业有限公司”,还有一批科技成果的产业化正在筹划运作。

1.4 人才培养进一步加强

我所从有限的经费中拨出 30 万元用于研究生教育,现共有在学研究生 48 人,其中博士生 20 人,他们是研究所知识创新重要的后备人才资源。1998 年我所获得“西部之光”人才培养计划项目 3 项,院里的倾斜支持和所里的优惠政策调动了青年科技人员的积极性。

2 经验和体会

2.1 明确的指导思想,细致的思想工作

院党组关于结构性调整的部署和建设创新体系的战略决策,为原新疆生物土壤沙漠研究所与新疆地理研究所的合并重组指明了方向。1998 年春节刚过,原两所所级领导就坐在一起,深入学习院工作会议精神,商讨联合重组的有关事项。接着,连续召开党内外、有关部门、不同层面的各种会议,讨论合并重组的指导思想、学科定位,征询意见和解答职工的各种问题。通过学习,全体职工消除了疑虑,增强了信心,表现出空前的凝聚力,投入到各项具体工作中,保证了合并重组工作的顺利、高效。

2.2 得力的领导班子,有效的工作程序

对我所的合并重组,院和资环局给予了大量、具体的指导、组织和协调,院各职能局在人、财、物等方面给予了大力支持,分院党组给予了直接的关心和领导。研究所组建了一个得力的工作班子,制订了详细的工作程序。合并重组期间,先后召开五次工作会议和多次碰头会,分阶段制订了工作流程和分工表,工作组成员责任分明,各尽其职,重组工作井然有序,有条不紊。

2.3 明确的战略目标,准确的学科定位

新疆生物土壤沙漠所和新疆地理所分别有 37 年和 33 年的发展历史,形成了各自的学科特色。合并重组的新所,不是简单的 1+1,而应有新的目标和特色,在国家创新体系中确立相应的地位。根据现代科学的发展趋势,根据国家和新疆社会、经济发展的总体需求,结合两所的

实际,新所确定以绿洲生态研究为中心,以荒漠环境研究和区域可持续发展研究为两翼的定位。这一定位,发挥了两所的优势,实现了生态过程与地理格局研究的结合,适应了现代生态学发展的最新趋势。

这一定位具有明显的区域特色,既有利于做出具有国际水准的工作,又有利于区域的经济建设和社会发展。中国西部绿洲四分之三分布在新疆,是新疆社会与经济可持续发展的主要载体。新所以绿洲生态为主攻方向,对新疆实现“后来居上”,成为中国21世纪经济增长的一个重要支点具有重要支撑作用,其学术方向在国内具有不可替代性,在国际具有典型性。通过合并重组,使我所更进一步具备综合、系统、集成三大优势,为实现“瞄准国际前沿,建成具有国际水准的干旱区绿洲生态研究中心和绿洲生态建设、荒漠环境治理、资源合理利用、区域可持续发展的应用基础和应用示范研究的国家级重要研究基地”的战略目标,奠定了坚实基础。

我所的新定位及构建的5个研究室,体现了资源环境型研究所两类性质五种类型研究的分类定位思想。绿洲生态系统研究,侧重于绿洲生态的基本理论,为绿洲生态保护和绿洲农业高效持续发展提供理论依据,其方向是创建具有国际水平的绿洲科学体系;荒漠环境背景的研究,着眼于基础资料的积累和环境治理技术的示范,以保持我所在荒漠化防治中的领先地位;水土资源与绿洲农业的研究,趋向示范性研究与开发性研究的结合,为绿洲可持续发展提供技术依据;生物资源的研究以干旱区特种资源为对象,以开发性研究为主体,促进资源优势向产业优势、经济优势转化;区域可持续发展研究,以政策性研究为主,为干旱区可持续发展的决策提供咨询并直接参与政府决策。

3 积极投入知识创新基地建设

新所的成立,正值国家科教领导小组第一次会议决定由中国科学院率先进行国家知识创新工程试点工作。我所参与的“西北资源环境与可持续发展研究基地”被纳入院创新工程首批试点工作之中,并被确立为基地型研究所,使我所面临进一步发展的极好机遇。

为发展结构性调整的成果,把工作重点转移到实现科技目标与转换运行机制方面,我们将进一步调整结构、精干队伍、完善制度、扩大开放,以积极的态势投入知识创新基地建设。

研究所内部结构性调整,在撤并、整合研究室和管理部门的同时,着手与地方共建一批同地方经济建设紧密结合的中心、部、事务所,既可加大投入经济建设主战场的力度,又为研究所职工转岗分流、人尽其才创造条件。

在管理体制、用人机制和分配机制上,根据国家、中国科学院的有关政策、决定,结合新疆地区和研究所的实际,进行实施方案的商讨和制订,积极、慎重、有序地进行。

知识创新主要表现于科研工作的发展,作为研究所,仍然要以科研为本,抓住科研不放松。准备争取“十五”项目,着手国家重大项目和科研计划的申报,抓紧、抓好执行中的一批重点项目,以科研实绩展示基地型研究所在知识创新工程试点中的作用。