

兰州分院与张掖地区 合作共建的认识与思考

卫晓雪^{*}

(中国科学院兰州分院 兰州 730000)

摘要 文章介绍了兰州分院组织兰州地区中科院所属各研究所(中心)为地方经济建设服务,与甘肃省张掖地区合作共建的认识与措施,以及进一步扩大合作的设想。

关键词 院地合作,张掖地区,思考

中国科学院兰州地区各研究所(中心),作为多学科综合性科学研究群体,针对我国西部特殊生态环境和各类科学问题,几十年来艰苦奋斗,不懈努力,取得了一系列高水平科技成果,其中有两项获国家科技进步奖特等奖。为组织好兰州地区院属各研究所(中心)为国民经济建设、区域经济社会持续发展服务,兰州分院党组于 1995 年提出了坚持院地共建、院校共建、所企共建,分院既是国家队,也是地方队等工作思路。

分院与各所(中心)领导近几年先后数次深入甘肃的一些地、州进行考察,寻找开展合作共建的伙伴和舞台。这一愿望在 1997 年 3 月对甘肃省张掖地区的调研时得以实现。“院地合作共建”的思路,完全符合张掖地区集全国农业高新技术之大成、创全省农业经济效益之先的快速发展整体构想,一经提出立即得到地区的响应。双方在进一步的考察、交流中,很快签定了两批计 11 项的科技合作项目,进展非常顺利。院地双方在科技项目以外的合作也陆续展开。从地区到县、乡一级,已初步形成了有需求首先与分院联系的这样一种充分信赖的认识。合作共建的效果令人欣慰和鼓舞。

1 顺利开展合作的有利条件与成效

首先,张掖地区是甘肃及全国重要的商品粮基地之一,属于绿洲灌溉农业。其发展对周边地区的辐射和影响有十分重要的意义。“再造一个山川秀美的西北地区”和“再造一个河西”的宏伟目标,预示着张掖地区进入新的历史发展时期,地区制定的经济发展战略和规划构想为合作共建提供了广阔天地。张掖地区在 1995 年作出了全面实施农业产业化经营战略和加快发展高效农业等重大举措,制定了以“农业创一流,工业上台阶”为主要内容的经济社会发展目标。扩大内引外联,是张掖地区在推动科技进步中非常重要的环节,这一点张掖地区与分院的想法是一致的。在合作的过程中,我们看到了地区农业和农村经济发生的深刻变化,感受到科技与

^{*} 兰州分院科技处副处长

收稿日期:1998 年 1 月 18 日

经济结合带来的活力,增强了为地区经济腾飞做贡献的责任感,同时也产生了一种紧迫感。兰州分院与张掖地区成功地开展合作共建的重要因素之一,正是抓住了这个历史机遇。

其次,张掖地区领导重视科技、尊重人才的思想,强烈的科技意识,宏伟的战略目标,科学的决策,周密的规划,真抓实干的工作作风,成为促进该地区经济、社会持续快速发展的重要条件。该地区为吸引技术和人才所采取的政策和措施已收到显著效果。我们在多次的考察中,从6县(市)各具特色的高效农业示范区内随处都可看到由此带来的变化,领导和群众也都是如数家珍,赞不绝口。地区领导学科学、讲科学、用科学的自觉性和积极性很自然地流露于他们的言行中,给人们留下极深的印象。正因为是如此,分院选择张掖地区作为合作基地的想法才能够一拍即合。

第三,兰州分院各所的科技工作形成了一定的显示度。80年代以来,兰州沙漠所与张掖地区、临泽县共同承担改造沙荒地3330公顷的项目,使人进沙退,获得了国家科技进步奖二等奖。西北高原生物所培育的春小麦优良品种“高原338”和“高原602”在山丹县和民乐县种植推广,为提高当地粮食产量做出了成绩,其中“高原602”的推广示范获得了国家科技进步奖三等奖。通过统一组织和部署,把各所广大科技人员分散的科技活动提高到多学科、多层次、整体联合的规模上来,加大整体推进的力度。同时加强与其他分院(所)的联合与协作,集中体现科学院的综合优势。

第四,张掖地区经济结构中农业及农副产品加工业占有很大比重,在实现农业产业化和工业上台阶、转变经济增长方式的过程中潜力及市场极大。近年来,随着地区农村经济实力的增强,农业科技进步的水平显著提高。他们狠抓农村科技达标活动,建立健全规范的科技管理、服务、培训、示范四大体系,继续建设科技先进工作县等举措,为分院参与地区建设提供了良好的环境。在合作初期,确定以地区大农业的需求为突破口,选择和组织与农业生产紧密相关的成熟科技项目为结合点,抓紧实施,保证质量,在短时间里取得了较好的效果,增进了院地双方的信任和友谊,为建立牢固的合作关系奠定了良好的基础。

第五,项目是科技与经济结合的载体。在合作共建实施中,分院采取以项目为传媒、从项目的结合入手的运作方式,以认真扎实的工作态度和学科特色及细致深入的组织工作,保证了项目的进程和质量。在项目的组织过程中,建议、考察、交流相结合,反复磋商,达成共识,力求符合地区在农业产业化经营中提出的“市场导向,综合开发”、“相对集中,规模推进”、“循序渐进,滚动发展”的原则。对项目的投入采取了利益兼顾、多元投入、争取支持的做法,资金导向和扶持与项目受益方的建设投资相结合,同时积极争取国家、甘肃省的政策、经费支持,加速科技成果的转化和辐射推广。从项目运行的效果看,在合作共建初期,以项目带动并纳入计划管理是必要的,对促进项目完成并保证院地合作具有一定的约束力。今后需要在实践中探索有益于长期合作的投入机制、利益机制和调控机制。

第六,在合作的发展过程中,院地双方明确了各自负责组织协调的领导和部门,避免了混乱和低效,这种管理模式在合作初期简单易行。随着合作领域的扩大,合作内容的不同,以及发展的成熟程度,必然会寻求一种与高层次、全方位合作相适应的管理体制、组织机构和运行模式,并不断地总结和完善。

2 对深入持久合作共建的思考

兰州分院与张掖地区开展合作共建以来,一致认为发展势头令人满意,有签订长期合作协

议的可能性。为此,兰州分院考虑从以下几方面积极策划和准备:

第一,抓紧时间,认真分析研究进一步合作的方向和领域、能够做什么和怎样做,做到有所为有所不为。做好调查研究,搞清张掖地区科技现状和水平,从省情、区情出发,培养新的生长点,制定适应地区条件、体现中科院综合优势的规划和措施,包括近期、远期的设想和思路。从目前组织科技项目的合作交流中,我们对张掖地区的雷厉风行已有体会,抓得不紧就会变主动为被动。

第二,进一步统一思想,促使干部和科技人员认识到与张掖地区的合作共建是分院的一项重要工作任务,而不是参加或不参加无所谓。建议分院召开所级干部会议时进一步予以强调。另外,组织科技管理部门去张掖地区参观考察,开阔眼界,寻找项目,引导更多的科技人员在地区建设中找到自己的位置,促进科技成果的转化,也为研究所补充更多的经费。

第三,制订支持合作的政策和措施,鼓励、引导科技人员去张掖地区工作。另外,在合作内容和队伍组织上,要建立论证、选拔、竞争的机制。

第四,把握好宣传力度和准确性。在张掖地区开展合作共建有分院系统和地区的人员参加,也有院内其他单位和人员的参与。随着合作领域的扩大,涉及的方面也越多,把灵活的组织协调和服务与适当的宣传结合起来,使院地、院内外的合作在团结友好的气氛中健康发展,吸引更多的单位和人员关心、支持我们的工作。

*

*

*

* 简讯 *

有关化学前沿学科的青年学者研讨会在大连召开

本刊讯 由中国科学院大连化学物理所承办的“第四届化学前沿学科的青年学者研讨会”7月29—30日在大连举行。研讨会由国家科技部基础司和国家自然科学基金委化学科学部联合主办,获国家杰出青年科学基金资助的化学学科青年学者和今年参加国家杰出青年基金答辩者及有关专家50多人参加了研讨会。会上青年学者做了“用纳米技术扫描电化学显微镜研究电核在液/液界面”、“天然有机化学的几个前沿领域”、“中草药化学成份分析的新技术和新方法研究的转移反应”、“化合物资源合理利用研究”、“从气象团簇到凝聚态纳米材料”等17个专题报告,围绕当前和今后化学学科发展的前沿课题进行了交流和讨论。

化学前沿学科青年学者研讨会1996年经原国家科委同意定名为“大连会议”,定期每年在大连举行。

(包)