

* 工作研究 *

社会公益性研究所的改革与调整

伍贻范* 李纪昌 张兴中等

(南京分院 南京 210008)

摘要 文章针对中国科学院社会公益型研究所的特点、优势及存在问题,提出了改革与调整的构想。

关键词 社会公益,研究所,改革

中国科学院社会公益性研究所是指从事地表圈层、资源环境、生态系统及人地关系等研究的机构。研究工作兼有基础研究和应用研究两种性质,研究对象的时空跨度大,与全球研究关系密切,其研究成果具有特殊的社会经济效益,对资源合理利用、国土综合整治、生态环境保护、农业综合开发、重大工程决策、防灾减灾等都有重要意义。

中国科学院共有 43 个社会公益性研究所,科技人员 13 000 名。拥有 35 个资源环境开放实验室、站(其中国家重点实验室 11 个)、80 多个野外观测研究站以及全国性的生态系统研究台站网络。优势学科领域 48 个,在学科前沿的基础性研究和社会经济发展的难题攻关中,取得了一系列重要成果。仅 1995 年至 1997 年,就获得中国科学院自然科学奖和科技进步奖近 200 项,其中特等奖 3 项,一等奖 36 项,二等奖 64 项,三等奖 89 项,分别占全院授奖项数的 38%、33%、29%、30%,充分反映了我院社会公益性研究所的实力、地位与作用。

中科院社会公益性研究所面临的突出问题是:分支学科设置重迭,课题分散,战线过长,经费不足,人才成长周期长,业务骨干年龄老化,技术开发能力弱。因此,必须根据国家科技体制改革的要求,按照中科院的办院方针,明确定位,选准主攻方向,尽快建立新的结构框架,通过竞争择优,形成新的良性机制,不断向前发展。

1 明确研究体系 推进准确定位

在中科院研究体系中,社会公益性研究所属于“为社会持续发展进行资源、环境、生态研究的体系”,其主要任务与目标,在国家中长期科技发展纲要中已经明确:“地球科学要把固体地球、气圈、水圈、生物圈组成的复杂耦合系统作为整体开展研究,为解决国家资源、能源、环境、自然灾害等重大问题提供基础资料和理论依据。生态学的研究着重于系统的协调进化,退化生

* 南京分院副院长。本文作者还有:蒋菊英 朱小卫 谢耀炎
收稿日期:1997 年 10 月 29 日

态系统的机理和优化人工系统的组建等,为改善环境,促进社会发展做贡献。”中科院资环科技局 90 年代初确定的院资环口 21 个优先发展领域,与“纲要”及国家自然科学基金委组织制订的《21 世纪中国地球科学展望》大体相符。然而,资环口 43 个研究所既有共性,也有差异。差异是由学科性质、社会需求、发展历程、规模实力、研究水平、人才优势、区位条件以及改革力度等因素引起的。研究所在深化改革中,必须认清自身的优势与短处,准确定位。根据国家和中科院确定的重点领域,选准主攻方向,强化主要研究领域,有所赶,有所不赶,形成不可替代的优势,这样才能成为具有国际水平的国家队。中科院准备用 2—3 年完成定位工作,第一批试点的 15 个研究所中,资环口研究所有 5 个。1998 年是定位工作的关键一年,社会公益性研究所务须按照院的统一部署,加快节奏,推进准确定位工作。

2 分层调整结构 形成优势力量

结构调整应在定位的基础上,在不同层次同时推进,以形成新的结构框架。

(1)宏观结构调整。主要任务是强化科学中心、科研基地及台站网络建设,形成资环口的集团军,以便组织“重大战役”和“重大项目”。

(2)中观结构调整。根据各地区资源环境研究的需要,加强所际联合、所校联合及所地联合,组建区域性的研究中心(如西部资源环境国家研究中心、东部资源环境与持续发展研究中心)。同一地区类同的研究所可考虑合并,但更多的是采用“基地”、“联合中心”等形式,对相关的研究所进行多种形式组合。

(3)微观结构调整。研究所须根据其主攻方向与优势,进行结构调整,组织新的体系。如南京土壤所将 16 个研究室归并,重组为 1 个院开放实验室、4 个研究室及 1 个研究中心。其它各所也都在根据具体情况,建立自己的新型结构模式。

课题组是基本研究单位,研究所在设立课题、资源配置时要有政策倾斜,有重点地加以扶持,克服课题分散和各自为战的局面,以形成具有竞争力的“拳头”。

3 加速人才培养 推进代际转移

科技实力的竞争归根到底是人才的竞争。加快培养优势学科的带头人,顺利完成代际转移,是结构调整的关键。通过近些年的努力,资环口的青年人才成长出现了可喜势头。至 1996 年底,资环口获得“国家杰出青年基金”资助者 15 人,占全国的 40%。三年来,资环口优秀青年进入院“百人计划”达 18 人。可是资环口 45 岁以下的研究员仅占科技人员的 4.25%,显然跟不上代际转移的需要。因此必须尽早地给有发展潜力的青年人压担子,把他们放在一定岗位上重点培养。还可通过国内国际合作,培养高层次人才,以加速代际转移步伐。

4 面向经济建设 探索开发新路

按中科院设想,社会公益性研究所大约将保持 30% 的人员从事基础研究,70% 的人员要上主战场。研究所必须在坚持学科发展方向的同时,瞄准主战场和大市场。在政策上积极引导,组织上稳妥落实,通过多种途径,逐步把科技力量引向国民经济建设主战场。

社会公益性研究所进入主战场与大市场的主要途径是:(1)针对社会经济发展需要,根据自身的优势与特点,积极争取重大任务和承担委托任务;(2)大力发展以科技咨询和信息咨询

为主的第三产业;(3)产研结合,联合开发市场;(4)组织拳头产品或特有技术进入市场。研究所的开发实体大致有以下几种类型:科技咨询型;拳头产品型;技术开发型;仪器研制型;资源开发型;“三产”服务型;“借鸡下蛋”型;国际合作型。

中科院在环境科学上具有相当优势,多年来完成环保科研项目 800 多项,其中获国家级奖 60 多项,获院和部省级奖 400 多项,可是对迅速崛起的环保产业市场关注与投入都不够。“九五”期间,我国环保投资需求总量约 2 300 亿元,环保市场的潜力极大,中科院应组织环保方面的集团军去开拓市场。有关研究所正与国家唯一的环保高新技术开发区——宜兴环保科技工业园合作,促使中科院的环保科研成果在环保产业市场中发挥更大作用。

在资源综合利用上,中科院具有水土资源、滩涂资源、海洋资源、矿产资源、生物资源等开发研究的科技优势,应当不断探索技术开发与产品开发的新路子。

5 加强国际合作 提高研究水平

资源环境学科的特性决定其研究具有全球性,加之人类环境与持续发展问题已成为世界关注的热点,更需要加强资源环境方面的国际合作,以提高研究水平,协调进展,扩大效果。主要方式有:互访交流、合作研究、联合考察、争取外援、共同培养、联网研究等。

———— * ————— * ————— * —————

* 简讯 *

《科学》杂志中国服务器开通

本刊讯 由国家自然科学基金委员会、国家科委、国家教委和中国科学院共同资助的《科学》期刊中国服务器,于 1 月 12 日在北京大学正式开通。

《科学》杂志是在国际学术界享有很高声誉的权威性刊物。《科学》杂志电子版在我国开通,使我国广大科技工作者可以从中国科技网和中国教育科研网及时阅读美国《科学》杂志的全部内容,获得与美国《科学》电子版内容相同的科技信息。《科学》电子版提供了比印刷版更为丰富的内容。

《科学》杂志中国服务器具有世界科技出版技术的领先水平,是一座重要的中美科技信息之桥,必将使大批中国科技工作者受益。

(古石)