

* 科学家论坛 *

转变观念 把握优势 参加竞争 多做贡献

徐冠华*

(国家科学技术委员会 北京 100038)

关键词 观念, 优势, 竞争, 结构调整

中国科学院经过各级领导和科技人员的共同努力,在争取“九五”立项工作方面取得了很大的进展,争取到的项目比“八五”有了大幅度增长,为今后的改革和发展创造了较好的条件。

尽管目前还面临着不少困难,但这是从计划经济体制向社会主义市场经济体制转轨过程中的困难,是前进中的困难。通过全院上下共同的努力,已经克服了不少困难,相信在院党组领导下,立足改革,有了较好的指导思想和比较具体的管理措施,中国科学院一定能够克服前进道路上的困难,取得更大的成绩。

现就中科院如何进一步组织好“九五”科技攻关工作谈几点看法。

1 把握优势,积极参与竞争

要认识、把握和发展优势,积极参与竞争。回顾历史,中国科学院几十年来对我国科学技术的发展发挥了重大作用。同时,也应看到,各地方、各部门陆续建起了一些科研机构。所以,今天不仅在国外,而且就国内而言,也面临着更加激烈的竞争。因此,我们必须认识、把握和发展自身优势,积极主动参与竞争,才会发展。我自己在做项目的过程中,亲身体会到中科院的优势集中体现在两点:一在综合,二在前沿。中科院的综合优势是任何一个部门、任何一个单位都很难相比的,特别是在从事一些大的科研项目中,这种综合优势更加明显。所以,今后在组织项目中发挥这种综合优势是非常重要的。这要从院内各所的联合抓起、抓好。关键是要处理好主角和配角的关系。如果大家都争做主角,这个项目就很难进行下去。所以,在有些项目中应当你主我次,而另一些项目中我主你次。大家通力合作,齐心协力,才能取得成功。在前沿方面,我回想自己组织的遥感科研工作,因为涉及到很多工程性很强的项目,工程量很大,但经费比较少,参加的人很多,所以,不得不把大部分的时间、精力和财力都放到工程上去。当然这也是非常必要的,但是在组织工程项目的过程中往往出现对一些前沿、基础方面的研究放松的现象,特别是基础研究与工程需要不能同步时更是如此。基础研究的特点是它的超前性。为了克服上述现象,在攻关项目执行过程中,要有意识地主动安排必要的基础研究,给予必要的支持。否则,长期下去,会丧失中科院在前沿方面的优势。这一点应特别注意。

* 国家科委副主任、中国科学院院士。该文根据作者 3 月 2 日在中国科学院资源、生态环境与农业“九五”国家攻关项目工作会议上的讲话录音整理而成,已经作者审阅
收稿日期:1997 年 3 月 14 日

2 转变观念,树立市场意识

在科技攻关中要注意教育广大科研人员(包括我们自己)进一步转变观念,树立市场意识,立足解决国家经济和社会发展中的一些迫切问题。过去,我国的科研体制与国家计划经济体制是相一致的,所以国家在科技发展;包括促进当前经济发展的科研项目上主要是政府投入,不同于西方发达国家,以企业投入为主,具有明显的市场导向。在当前经济体制过渡的过程中,由于企业本身的观念、能力等方面的原因,国家的投入仍占相当大的比重,特别是重大技术的投入,仍旧还需要国家,我认为这是必要的。但是,也因此引出一个问题,即在我们科技人员的观念中,技术导向的观念一般比较强,而市场导向的观念比较弱。这种情况在中科院乃至全国科技界带有普遍性,必须加以转变,牢固地树立起市场导向观念,市场需求观念,以此统筹和布局我们的攻关项目。只有这样,项目结束后,才能真正为国家所用,产生应有的经济效益和社会效益。

3 搞好结构调整

注意发展与改革相结合,搞好结构调整和机制转换。我觉得,我们在组织攻关项目中,还要注意发展和改革相结合,适时搞好科研结构的调整。“九五”期间,中科院争取到了较多项目,有了一定的经费,这为我们的深入改革创造了一定的条件。应该抓住这个时机和条件,不仅在院一级,而且在所一级的组织攻关项目中利用这些有利条件,抓住机遇,进行必要的改革和科研结构的调整。这是必须要做的,否则就很难适应经济、社会和科技发展的需要。

从现在起,一定要用竞争的机制来管理每一个“九五”攻关项目,不能再用老办法,而必须用新的办法。新办法的核心就是建立竞争机制,在竞争的基础上联合,把我们的项目管理好。改革开放以来,中科院为国家科技、经济和社会的发展做出了不可磨灭的贡献。我深信,在院党组的领导下,中科院一定可以发挥更大的作用,为我国的现代化事业做出更大的贡献。

* * *

* 简讯 *

香山科学会议 1997 年部分学术讨论会主题简介

本刊讯 香山科学会议,预期在年内举行 16 次以上,其主题分别如下:地学中的非线性与复杂性;空间科学前沿;面向 21 世纪的空间科学及探测技术;数学与科学、工程技术、经济、社会和教育;可持续发展问题对科学的挑战——资源节约型的绿色化学;跨世纪的脑科学——脑功能研究;材料科学中的超常热物理问题;关于中国科学政策;东亚大陆环境变化与科学钻探;生命科学中的热物理问题;生命起源与演化——生物进化新理论和新方法;可持续发展问题对科学的挑战——新世纪火灾学;植物生理生态过程与数学模拟;骨质疏松致病机理与防治技术;跨世纪的脑科学——脑的复杂性;生物信息学。

(益鸣)