

科学家论坛

就科技人才问题谈几点看法

徐 冠 仁

(学部委员,中国农业科学院研究员)

关于科技人才,我认为有四个方面的问题值得重视。一是育人才、二是留人才,三是用人才,四是养人才。四者缺一不可。

一、育人才

其重要性大家都知道,我想提几点建议:一是培养人才应该从孩子抓起,及早发现孩子的兴趣爱好,及时引导他们发展自己的智慧和技能。就生物科学来说,在小学期间就应该对孩子们灌输一些生物学常识,如组织他们到野外认识大自然,参观天文馆、自然博物馆等。从亚运会得金牌的情况看,各路健将都是从小就开始定向训练的。毫无疑问,做科研工作的兴趣也应该从小就开始有意识地培养。二是要革新教材,我们所用的教科书、参考书必须重新写。当代科学发展日新月异,学科之间的交叉、渗透越来越多。我们应该根据学科最新的进展去编写活教材,而不是墨守陈规地使用死板的教材。三是应认真做好研究生的培养工作。培养研究生,尤其是培养博士生,我赞成着重采取导师小组的培养方式,由不同学科的导师组成一个五人或七人指导小组(其中有一位主任导师)来共同培养,而不要单由一位导师,年复一年地单独培养。要帮助研究生多做些开创性的研究,而不是要研究生想导师所想,干导师所干。现在高新技术层出不穷,学术观点不断发展更新,一位导师不可能行行精通,为何不集众导师之长,而来培养青出于蓝而胜于蓝的新人才呢?

二、留人才

这是针对人才外流而提出的。现在留学生和进修人员出国后,有些人如“黄鹤一去不复返”,有些人如“秋风起兮雁南飞,大地回春不见归”。为什么 1956 年向科学进军时,有许多造诣很深的科学家响应祖国的召唤,毅然回国,虽然历尽“文革”的折磨,仍然坚持科研,为国尽力,而不少解放后出生的人却成为一去不返的“黄鹤”或久去不归的“飞雁”呢?此间的强烈反差难道不值得我们深思吗?人才流失不仅中国有,外国也有。分析其原因,一方面是国外的吸引力较大,如研究条件优越、待遇和生活环境好等等,另一方面则是由于国内某些政策失当,工作上有些失误。要缓解这种困境必须拿出具体办法来。我以为:第一,可以把集资举办亚运会的精神应用到科研教育界来,在二、三年内集资几十亿,把我国研究机构和高等院校中的陈旧设备来个更新换代。第二,用培训体育运动金牌得主那样的精神鼓励与物质支持的办法来培养科技人才,既要培养他们为国争光,为社会主义效力的爱国主义情怀,刻苦钻研业务,也要多多提

供资助，让他们有出国进修学习或参加国际会议的机会，这样做既可以博采众长，又可以向世界显示我国的科研成果。我相信，中青年科研人员在国内只要有用武之地，谁也不愿长期离乡背井，寄人篱下。第三，要彻底改变对科教人员的偏见，要尊重当头，爱才为本。第二次世界大战结束时，苏联把德国搞 V 2 导弹的科学家争取过去，奉若上宾，使苏聟能于 1957 年就把世界上第一颗人造地球卫星送上外层空间。新中国成立后，周恩来总理真诚欢迎、积极号召留学人员回国，对归国科学家以诚相待、关怀倍至。当时回国的许多人都成了我国一些尖端科学和重要空白或薄弱领域的奠基人和中坚力量。抚昔思今，尊重人才，尊重知识，切不可只停留在口头上了！

三、用人才

要用好人才，一要知人，二要信人，三要团结人。不知道人的长处与短处就不可能用好人。国外建立人才库，目的就是为了用好人，同时也是为了顺应形势需要，调整培养人才的计划。知而不信等于不知，因此还要相信人。我国中青年中大有俊才，只是由于有些用人者以为中青年知名度不高，不放心大胆使用。其实，以体育为例，有实力者必能得金牌，得金牌后知名度自然升高。明白这个道理，则不必计较知名度的高低，而应以真才实学与潜力为重。只有让中青年人挑重担，才能在工作中进一步识别人才，优秀者自会从中脱颖而出。光知人信人还不够，还要善于团结人。创业要“有理想、重实干、刻苦钻研、团结协作”，这是我回国后 30 多年来一贯的信条。谦让可以团结许多人为共同的事业而奋斗。美国阿波罗登月计划组织了一支 42 万人的科技大军，从而获得成功，决非少数奇才所能实现。

四、养人才

养人才就是要保护人才的健康。前不久学部委员张致一先生去世，令人深为哀恸和惋惜。他的去世乃操劳过度所致。其实，因工作负荷过重而去世的又何止张先生一人呢！对于养人才，国家也制订了一些医疗保健制度，但实施中似乎还有一些不足之处。我建议：

1. 对年迈的科学家免去或减少与科研无直接关系的活动；除定期进行体检之外，还要做些特情检查（如心脏病、癌症之类），早做预防与医疗。
2. 要改善中年知识分子的生活待遇。这些科技工作者上有老、下有小、担子重、压力大，而收入微薄，处境困难，应该想方设法给他们创造安居乐业的条件。
3. 对青年科技工作者，除提供科研条件外，要提供适当的文娛体育环境，使他们健康愉快，保持旺盛的精力。一个国家的科技人员出现未老先衰的现象，不是他本人之过，而是社会环境所致。他们是为祖国的现在和未来而辛勤劳动，对他们应该倍加爱护！