

(一) 学术活动是科技信息交流的重要形式,在科学技术高度发展的今天,科技人员都懂得“信息”的重要性。一个研究所如果没有学术活动,对学术成果不讨论、不交流,这个研究所就没有生命力,也就不能出成果、出人才。现在尽管我所生活条件、办公条件极差,但对有作为的青年科技工作者仍有相当大的吸引力,我们靠的是学术空气的活跃。

(二) 要使学术活动制度化,领导必须在学术活动中起带头作用。在全所性学术活动

中,自所长起,所领导没有特殊原因都参加活动,而且带头作学术报告,因而带动了一般研究人员踊跃参加。

(三) 学术活动大大促进了我所的科研工作。有的同志为了能在学术活动中介绍自己的成果而加班加点;有的同志从讨论中受到启发而形成了新的概念,使自己的研究课题走进了世界大气科学研究的前沿;有的同志把自己还没成熟的成果向大家介绍,经与同志们讨论而使他的研究得以向纵深发展。

研究所办公司要坚持正确的科技开发方向

微生物研究所

在科技体制改革中,我所于1984年10月成立了微生物技术开发公司。一年来共签订成果转让合同64项,推广面遍及全国20个省、市、自治区;承担了国家3项重点工业性试验任务;与生产部门、科研和设计单位建立了10多个各种各样的微生物技术开发联合体;签订了39个区域性长期科技合作协议;举办了12期全国性专业技术培训班;还为生产单位做了大量的科技咨询服务工作。此外,我们还进行了与国外合作和输出技术的探索。公司的技术开发工作之所以能初步打开局面,在于我们有意识地注意了努力坚持正确的科技开发方向。

什么是技术开发公司的根本任务?有人认为,既然是公司,就是要赚钱。我们认为,技术开发公司的根本任务是把科研成果和技术经验转化为生产力,为经济建设服务。在这个前提下,从所创造的价值中获取一定报酬才是合理的。为此,我们经常教育公司的工作人员坚持正确的经营方向,并且明确:

① 不做转手买卖,不做不符合公司业务范围

的经营活动;② 为用户着想,不损人利己。在公司成立初期,有单位委托我们销售微型计算机,还有人转介为港商代售窗式空调机,由于这些经营活动不是我公司的经营业务范围,公司都断然拒绝。

在与生产部门的接触中,公司本着对厂家负责,对国家负责的精神处理技术成果的转让。有些厂家要求转让科技成果时,往往对技术条件、市场要求和竞争对手了解不够,有些盲目性,有的甚至为了向上级部门要经费,不顾实际可能而要求我们与之签订转让合同。每逢遇到这种情况,公司都和厂家一道分析情况,耐心做解释工作。凡不适于转让的,公司都不签合同。即使转让费很优厚,也不使国家和厂家蒙受损失。

为了坚持正确的方向,要重视政策法规教育,树立好的经营作风。技术开发公司活动范围大,又有独立的银行账户,能否按党的政策办事和遵纪守法是个严肃的问题,也是公司能否健康发展的不可忽视的问题。我们经常教育和提醒公司人员要廉洁、奉公守法、

不谋私利、自觉抵制社会上的不正之风。为此我们拟定了公司人员守则。1985年3月某省的一家药厂负责人拿着苏绣被面作礼物来公司洽谈托普霉素的成果转让,并希望合同上的转让费少写一点,转让后可以给个人多点好处。接待人员回绝了礼物,并向他们说明在该厂所在地已转让了一家,为防止产品撞车,不考虑再转让。

能否办好研究所的公司,关键的一个问题是要选配好能坚持正确方向而又勇于开拓的带头人。微生物所的科技成果应用的方面比较广泛,大的可以形成产业,投资需千万元,小的可以用到乡镇企业乃至专业户,能在不同层次上进行技术开发。针对这种情况,所党委选配了有相当科技管理工作经验,有微生物学专业背景,热心开发,勇于开拓,又善于把握方向的原业务处长担任技术公司的负责人。该同志上任后能大胆探索,知人善任,在所领导的统一领导和安排下组织公司人员,依靠我所的科技成果和技术力量,很快地打开了局面。并在开拓过程中不断摸索和总结,找出了一些行之有效的技术开发形式。

技术开发工作涉及到科技成果的消化、推广途径的开拓、技术开发方式的探索、工业规模生产技术的建立、设备的设计和安装、经济效益和社会效益的评价、技术市场和产品市场的需求预测等等,因此,必须建立一支专业配套、热心开发的专门班子。而这个“组阁”工作,我们正是放手让公司的负责人去抓的。目前我所公司10名工作人员中,2名是长期从事科技业务管理的人员,7名来自科研技术第一线(其中2名比较熟悉工艺工程和设备),还有1名是会计师(兼职)。他们分工合作,团结奋斗,很有一股朝气。

当然,所内同志都很关心技术开发,支持开发公司的工作。只要有需要,就和开发公司的同志奔赴现场进行技术指导,负责技术咨询。他们是技术开发工作的技术后盾。开

发工作的成绩,也是全所同志关心和支持的结果。

最后应当指出,研究所办公司是个新事物,如何坚持正确的方向,也还有个不断探索的问题。我所的技术开发公司在一年的实践中摸索出了一些做法:①有偿转让科技成果;②和地方联合建设工业性试验基地;③建立多种形式的技术开发联合体;④广泛开展技术咨询和技术培训;⑤探索对外技术合作和输出技术的途径。无论采取何种开发形式,我所公司都始终没有忘记,为经济建设服务,为科学发展服务。例如,在转让成果方面,我们既注意发展新产品,建立新工艺,同时,也注意为老企业改造服务,为振兴落后地区服务。在工业性试验基地的建设方面,我们立项和地方合作建设的3个工业性试验基地,总投资3200多万元。建成后每年可以为国家直接创造产值近5000万元,为食品工业、制药工业、能源工业等提供几千吨的产品。在和地方建立联合开发体方面,我们的目的也很明确,一是充分利用地方的科技力量,加速成果的转化;二是促进地方科技的发展。环状糊精、麦角固醇、酶制剂等,有的已开始试验,有的正在进行前期设计,有的已开始施工。可以预见,在不久的将来,一批新产品将要问世,一支生物技术队伍也将形成。在开展咨询服务方面,我们先后向外派出一百多人次进行技术咨询,如蛋白酶生产,白酒生产,氨基酸生产,传统发酵产品生产,都取得了很好的效果。公司也及时将科技成果在生产中所出现的技术问题反馈给课题组,还经常向研究室提供同类产品在国内兄弟单位的研究动向、研究水平以及国外的实际技术水平,供研究室同志参考。在探索对外技术合作和输出技术途径方面,我们先后和瑞士、法国、日本、澳大利亚、美国等发达国家做过接触,商谈技术转让,技术引进和技术合作事宜。