

对我院今后工作的几点看法

严 东 生

(中国科学院学部委员,中国科学院副院长)



在 1985 年 9 月党的全国代表会议之后,院党组及院领导在初步学习这次会议精神的基础上,结合我院的任务,着眼于 1985 年和近两三年的工作,做了几个方面的调研,总结了经验,研究了一些问题。在院刊出版之际,谨就我个人的认识,对科学院今后的工作谈以下几点看法,供同志们参考。

一

党中央提出的“七五”计划建议,为我国在“七五”期间的国民经济和社会发展制订了基本蓝图。它明确提出了在这一期间各项经济工作的指导思想和奋斗目标,实现经济和社会发展的战略方针和政策措施,以及经济体制改革的设想。在“七五”期间要把改革放在各项工作的第一位,争取五年或更长一些时间基本上奠定有中国特色的社会主义经济体制的基础,创造一个充满生机和活力的良好环境。

科学技术是整个社会、经济发展的重要组成部分,科学技术现代化是实现四个现代化的关键,应起决定性的作用。为此,应该认真而切实地贯彻经济建设必须依靠科学技术,科学技术必须面向经济建设的方针,从而为创造一个经济、社会的良好的持续发展的环境,作出重要贡献。

“七五”计划建议围绕科学技术的发展战略,提出了若干要点。概括起来是要抓好两头,一头是要促进各类科研机构 and 高等学校通过多种途径使科研成果和科技人才有效地帮助各类企业加速实现技术进步,提高经济效益。另一头是要组织并抓好一批重大的关键的科技项目的攻关,包括新技术的研究和开发。与此同时,应当部署相当力量,组织好应用研究和基础研究工作。

二

建国以来,在党和政府的大力培养和支持下,通过全院同志的努力,中国科学院已具有相当规模和水平,成为一个多学科、综合性的科研机构。在这 36 年中的不同时期,科学院的主流是为国家建设,包括国防建设以及科学技术的发展作了积极的努力,并做出了相应的贡献。十一届三中全会以后的近 7 年来,特别是十二大以后的 3 年,我们努力贯彻中央的方针,在组织重大攻关项目,恢复及加强与地方、部门的联合,以及密切与高等学校的合作、继续重视基础研究等方面,都有所前进,取得了一定的成效。然而,我们也清醒地看到,面对“七五”计划建议对科学技术所提出的繁重任务,科学院这支国家培养起来的队伍,有责任和义务按照国家的需要

和本身的特点,与兄弟科技部门密切协作,主动积极承担它所应当承担的工作,并切实为“七五”期间以至为九十年代或更长远的发展作出有份量的贡献。要做到这一点是不容易的,除要继续认真贯彻中央的有关方针、政策外,还须在已经开始进行了一些改革的基础上,注意总结经验,与整个国家经济体制改革和科技体制改革相适应。

具体讲,有以下几点初步设想:

第一,对基础研究和有应用背景的基础性研究工作(过去称应用基础研究)要进一步加强和改进。主要的指导思想有三方面:一是在各学科的若干重要前沿领域,要力争进入国际先进行列,作出国际第一流水平的工作,争取夺得金牌,为国争光;二是有应用背景的基础性研究工作,要注意为应用研究开拓途径,说清其所以然,特别是对那些新兴技术,要为它们指明研究、发展的方向,提供坚实的理论指导的基础;三是针对我国的自然资源、自然环境及有长期积累的学科领域,要继续进行相应的基础研究。

加强这类研究工作的方针,一是要组织好力量,形成若干跨学科、多学科、综合的重点研究项目,促进跨学科、跨所的合作,捏成“拳头”;二是要保持合适的比例;三是要注意培养和发掘人才,特别是要支持年青、拔尖人才的成长,破除论资排辈的传统观念。

第二,要积极承担国家在“七五”期间的重要攻关项目。这方面主要是应用研究和部分开发工作。这部分应是科学院为国家作出贡献的主战场,其关键是把科学院多学科、综合性的优势,通过组织跨学科的协作,更好地发挥出来。同时要尽量地把第一部分的应用基础研究工作组织好,与这部分相衔接,为它们提供支持和基础。这样就有可能做出更有份量、有创造性的成果。

过去三年,我院已经组织了 27 项攻关项目,多数和国家的安排相一致。相当一部分已取得可喜的成效。如黄淮海平原旱涝盐碱综合治理的研究。黄淮海是我国最大的平原,面积 35 万平方公里,约占全国耕地的 $1/6$,人口的 $1/5$ 。综合治理的研究不单纯是一个农业问题,还涉及到环境、生态、水土保持、水资源合理利用、土壤类型与盐碱变迁和治理以及各种自然灾害的防治等方面。为此,我院组织了跨学部的 20 多个所,并与院外单位密切合作,有点、有线、有面,并使点、线、面的工作相结合,进行了比较全面的研究,提出了第一批较有深度的综合治理方案和有效措施,并在若干个万亩实验区(点)及文岩渠流域(线),经受了自然灾害的考验,取得了实际成效,为广大干部和群众所接受和欢迎。

目前,“七五”期间国家的科技重点攻关项目已基本拟定,我院应按“七五”计划建议的要求,主动积极地承担我们应当并可能完成好的项目,组织好院内多学科的力量,同时要与兄弟部门通力合作,高水平地完成任务,为国家“七五”建设做出实在的贡献。这也就是我院应抓好的重要的一头。

第三,我院相当一部分研究所组织技术开发,加强横向联系,已经认真进行了一段时间,形式多样,并取得了一定成绩,现在需要总结经验,以便按照“七五”计划建议的要求,抓好另外的一头。

我院组织技术开发,形式多种多样,有科研成果向生产单位的转让,有与生产单位建立的科研——生产联合体,以及建立了若干的以技术开发为主的公司。其目的应是为了使科研成果更好地转移到生产中去,开发新产品,以至开拓新产业。

当前技术的主要流向是地方的中、小企业和乡镇企业,这种情况一方面与我国经济发展所处的阶段密切相关,另一方面也与我国经济体制改革的进程有关,多数大型骨干企业依靠科学

技术来求得更快发展的动力正在形成之中。因此我院除要继续注意层次较低的开发工作外,还应及时有意识地重视向更高层次的推移。不少同志认为要根据各地的发展规划,有重点、有选择地组织若干重大的、关键的、综合性的科学技术项目的开发;同时要积极参与引进项目的消化、吸收、创新工作。要逐步加强与大企业的结合,使我们的科技研究、开发工作面向他们的需要,同时利用他们的条件进行中试及大生产试验,缩短技术向生产转化的周期。

我院少数公司或其他开发机构在新技术开发方面,开始有一些可喜的苗头。新兴产业的发展更依赖于科学、知识对它们的支持,更要以市场的需求作为先导,以优异的性能/价格比来增强其竞争力,这是全国新技术发展的共同趋势。科学院在新技术领域的发展应注意这种趋势,凭借我们在科学积累上的优势,加强市场研究,提高发展各种新技术的能力,重视经营,这是我们为经济发展作出重要贡献所必须考虑的一个因素。

通过开发工作,要注意培养一批有科技背景,又善于经营管理的科研经营型人才,引导相当一部分科技骨干实行工作与职业的转移,使他们更有用武之地。这肯定将符合于国家经济、社会发展的需要。此外,科技开发还必将参与国际竞争,面向世界。

第四,充分注意调动各类人员的积极性,制订相应的政策,多途径、多标准评价各类人员的工作,特别要重视青年拔尖人才的培养和大胆使用,这是推动科学院各项工作沿着中央所明确的方针、方向胜利前进的关键所在。这方面的重要性不少同志都已看到,在这篇短文中就不展开说了。

三

按照中央的要求,我院的工作也要物质文明和精神文明一起抓。首先我们应当有一个明确的目标和理想,全院的同志们要为实现这一共同目标和理想而齐心协力,努力奋斗。近期的目标,就是要在本世纪末实现工农业总产值翻两番的任务;进行经济体制改革,走出一条有中国特色的社会主义现代化建设的道路。科学技术现代化是其中的关键,它对我国的经济、社会发展将发挥日益重要的作用,这就是全院各方面的同志们应为之献身的共同理想。

中国科学院成为全国自然科学的综合研究中心,具有现在的多学科建制,形成了一支有相当规模和水平的队伍,是党和国家多年培养和支持的结果。在不断发展的大好形势下,为国家的经济振兴和科技进步继续作出我们的贡献,是我们义不容辞的长期责任。这种精神动力,是促使我们努力做好各方面工作的力量源泉。我们在思想政治工作中,就是要不断宣传和激励全院职工的这种社会责任感,调动各类人员的内在积极性,并给予各类性质的工作以应有的评价,尊重各类性质的劳动,使每一位同志能为这一伟大事业添砖加瓦,并都能为此感到自豪。希望在新时期中,从事思想、政治工作的同志们,能创造新的经验,树立起思想政治工作的崭新形象。我们一定要有高度的修养和长远的眼光,为祖国的兴盛和富强、为科学技术的进步而发扬可贵的献身精神。